

**IZVJEŠTAJ O RADU  
JAVNE USTANOVE U  
KULTURI TVRĐAVA  
KULTURE ŠIBENIK ZA  
2023. GODINU**

# Sadržaj

VIZIJA.....	3
MISIJA.....	3
STRATEŠKI (OPĆI) CILJEVI 2021. – 2025.....	3
NAJVAŽNIJE U 2023. ....	4
POPIS DOGAĐANJA U 2023. ....	6
OTVORENJE HRVATSKOG CENTRA KORALJA ZLARIN.....	22
DNEVNI POSJETI .....	24
MOJA TVRĐAVA ZNANJA I FILMSKI KUKURIKU .....	25
ISTRAŽIVAČKI, STRUČNI I TERENSKI RAD .....	26
MEĐUNARODNA SURADNJA I PROJEKTI .....	29
KOMUNIKACIJA I PROMOCIJA .....	32
ONLINE AKTIVNOSTI TVRĐAVE KULTURE .....	32
OFFLINE AKTIVNOSTI TVRĐAVE KULTURE .....	33
TEHNIČKI POSLOVI, ODRŽAVANJE I ZAŠTITA.....	36
OPĆE, PRAVNO I FINACIJSKO POSLOVANJE .....	38
FINACIJSKO IZVJEŠĆE: REALIZACIJA PLANA PRIHODA I RAHODA.....	41

# VIZIJA

Tvrđava kulture Šibenik je nacionalno i europski relevantan dionik kulturnih i kreativnih industrija i sinonim za izvrsnost na području kulturnog menadžmenta.

# MISIJA

Tvrđava kulture Šibenik unaprjeđuje hrvatsku kulturu suvremenim pristupom održivom upravljanju kulturnim dobrima, produkcijom programa, interpretacijom baštine, komunikacijom i edukacijom.

## STRATEŠKI (OPĆI) CILJEVI 2021. – 2025.

1. Sustavno istraživanje fortifikacijske baštine
2. Jačanje kulturnih i kreativnih industrija u Hrvatskoj
3. Širenje i jačanje interesa u javnosti za kulturu
4. Promocija aktivnosti na nacionalnom i međunarodnom polju
5. Razvoj ljudskih i financijskih kapaciteta

# NAJVAŽNIJE U 2023.

Tvrđava kulture Šibenik u 2023. godini upravljala je Tvrđavom sv. Mihovila, Tvrđavom Barone, Tvrđavom sv. Ivana i Kućom umjetnosti Arsen. Pored navedenih kulturnih infrastruktura, Tvrđava kulture je u 2023. preuzela programsku i tehničku produkciju Adventskog sajma Adventura i Dočeka Nove godine u Šibeniku kao i upravljanje Hrvatskim centrom koralja na otoku Zlarinu koji je otvoren 1. lipnja 2023.

U 2023. godini kopnene šibenske tvrđave, Kuću umjetnosti Arsen i Hrvatski centar koralja Zlarin posjetilo je 198 080 dnevnih i večernjih posjetitelja, dok je u organizaciji ili suorganizaciji ustanove Tvrđave kulture održano više od 600 kulturnih i drugih događanja.

Godinu je obilježila jubilara 10. koncertna sezona na Tvrđavi sv. Mihovila s nizom koncerata domaćih i stranih izvođača održanih u periodu od svibnja do rujna koje posjećuje publika iz cijele Hrvatske i brojnih svjetskih zemalja. Tvrđava kulture dvaput je nagrađena za organizaciju događaja godine u 2023. godini. Koncert Bonoba, jednog od najvećih umjetnika današnjice na elektronskoj sceni, održan 8. kolovoza, osvojio je nagradu Ambasador u kategoriji event godine koji dodjeljuje portal Klupska scena, kao i nezavisnu novinarsku glazbenu nagradu Elector u kategoriji event godine.

Na Tvrđavi Barone u ljetnoj sezoni održano je prvo izdanje Barone Jazz Festivala dok je tradicionalno pozornica na Baroneu bila mjesto i ljetnog kina s probranim filmskim naslovima i gostovanjima članova filmskih ekipa.


U svojoj trećoj sezoni održavanja kino programa, Art kino Arsen s ljetnom pozornicom na Tvrđavi Barone postalo je dio Europa Cinemas mreže – najprestižnije europske mreže neovisnih kinoprikazivača, koju čini 1221 kino i 3060 kinodvorana u 38 zemalja. Šibenik je tako sa svojim filmskim programima na dvjema pozornicama, u Kući umjetnosti Arsen i na Tvrđavi Barone, postao europski prepoznato mjesto kinoprikazivačke djelatnosti s naglaskom na europski i nezavisni film.

Tri šibenske kopnene tvrđave cijelu godinu su bile otvorene za dnevne posjete te je zabilježen porast od 22% u broju posjetitelja i 9% u broju prodanih ulaznica u odnosu na godinu prije. Tvrđava kulture kontinuirano radi na organizaciji grupnih posjeta te edukativnim programima Moja tvrđava znanja na tvrđavama i Filmski kukuriku u Kući umjetnosti Arsen posebno osmišljenima za djecu i mlade.

Tvrđava kulture je u 2023. preuzela upravljanje Hrvatskog centra koralja Zlarin čija je misija očuvanje i interpretacija kulturne i prirodne baštine, kao i doprinos održivom razvoju otoka, s vizijom da će kroz svoje djelovanje Centar postati nositelj kulturnog i društvenog života na otoku Zlarinu vodeći brigu o baštini, educirajući lokalno stanovništvo i posjetitelje o važnosti očuvanja bioraznolikosti. U šest mjeseci rada u 2023. Centar je posjetilo više od 13 000 posjetitelja i održana su 74 događanja.

Tvrđava kulture je jedan od organizatora Adventure i novogodišnjeg programa, zajedno s partnerima Gradom Šibenikom i Turističkom zajednicom Grada Šibenika te je u mjesec dana trajanja programa organizirala 47 glazbenih programa, preko 40 edukativnih, zabavnih i kreativnih programa za djecu u sklopu Arsenturice, kao i sad već tradicionalna događanja poput Fritulade, Božićnog medenjaka, humanitarne akcije Lampioni dobrih želja te Sajmića na Poljani. Vrhunac Adventure je bio trodnevni program za novogodišnji doček na dvije pozornice, 321 FEST na kojem su nastupili renomirani strani izvođači. Šibenik je u prosincu 2023. zabilježio 22,8% više dolazaka nego godinu prije te porast broja noćenja od 18,6%.

Istraživanje i prikupljanje povijesne, spomeničke i arhivske građe i dokumentacije vezane uz kulturno-povijesni i društveni razvoj grada Šibenika i okolice, s posebnim naglaskom na šibenski fortifikacijski sustav čini jedan od



temeljnih stupova djelatnosti Tvrđave kulture te je u tu svrhu provedeno nekoliko terenskih i interdisciplinarnih istraživanja i izvida fortifikacijske baštine na administrativnom području grada Šibenika i šire. Provedeno je sondažno arheološko iskopavanje na lokalitetu Sv. Ivan del Tyro iznad Grebašnice, kao prva kampanja unutar višegodišnjeg istraživanja. Izrađen je projektni zadatak i ugovorena je izrada arhitektonskog projekta uređenja tunela pod Tvrđavom sv. Ivana za financiranje iz budućeg EU projekta. Izvršeno je nekoliko sanacijskih projekata na šibenskim tvrđavama, a značajna je i publicistička djelatnost kroz autorske i uredničke doprinosa u monografijama i znanstvenim radovima. Organizirana su dva gostovanja izložbe Mura incognita, u Trogiru i Drnišu, a Tvrđava kulture je izlagala i na nizu domaćih i međunarodnih skupova i kongresa.

Tvrđava kulture je u 2023. godini dovršila i provedbu dvaju projekata čija je implementacija službeno završena krajem 2022., FORTITUDE i EMOUNDERGROUND, čiji su se ukupni budžeti do kraja provedbe projekata dodatno povećali za 150.000 Eura. U protekloj godini prijavljeno je 11 novih projektnih prijedloga dok je paralelno održano niz aktivnosti koje su doprinijele vidljivosti i promociji rada Tvrđave kulture na europskom nivou poput sudjelovanja u međunarodnoj asocijaciji EFFORTS, suorganizaciji godišnje konferencije međunarodne mreže i kulturne rute fortifikacija FORTE CULTURA, organizacije Noći tvrđava 2023. i suradnje s ERSTE Stiftung fondacijom.

Sve programske i projektne aktivnosti Tvrđave kulture na svim lokacijama kojima upravlja prati i kontinuirana marketinška i PR aktivnost prema ciljanim javnostima. Tvrđava kulture upravlja s ukupno 27 online platformi (web stranice i društvene mreže) i komunicira kroz 3 elektronička biltena. U 2023. godini web stranicu Tvrđave kulture pregledalo je 335 421 korisnik, dok web stranica Kuće umjetnosti Arsen bilježi rast novih korisnika za 10% u odnosu na prethodnu 2022. godinu, a tijekom promatranog razdoblja posjetilo ju je oko 124 tisuća ljudi.

Tijekom 2023. godine poslano je 176 objava za medije. Mediji su o događanjima vezanima uz Tvrđavu kulture Šibenik, njene lokacije i programe objavili sveukupno 1 875 objava, što predstavlja rast od 39,20% u ukupnom broju objava u usporedbi s 2022. godinom. Objave su našle svoj put do 3 989 927 pojedinaca (ukupno ostvareni procijenjeni realni doseg). Ukupna procijenjena ostvarena komercijalna vrijednost objava (WMC – Weighted Media Cost) tijekom 2023. godine je prema uobičajenoj metodologiji dostigla 2 283 827,82 Eur dok je ukupna procijenjena PR vrijednost (CWMC – Corrected Weighted Media Cost) objava dostigla 6 912 423,93 Eur. Velika razlika u procijenjenoj WMC i CWMC vrijednosti ukazuje na visoku kvalitetu i pozitivnost objava za Tvrđavu kulture Šibenik.

Vrijednost brenda Tvrđave kulture Šibenik prepoznaju partneri i sponzori – Adriatic osiguranje, Jamnica i Jana, Mastercard, OTP banka, Vinoplod Vinarija Šibenik, Amadria park i JT International koji su nas pratili u 2023. godini, a Tvrđava je primila i značajnu donaciju od Vjetroelektrane Trtar-Krtolin, odnosno njezinog osnivača, tvrtke wpd Adria, svjetskog lidera u korištenju obnovljivih izvora energije.

## PREGLED 2023.



### 10. SEZONA NA TVRĐAVI SV. MIHOVILA

- 150 dana
- 49 večernjih događanja 13.000 posjetitelja
- Nastup Bonoba: nagrada Ambasador (event godine), nagrada Elector (event godine)



### POSJEĆENOST

- 22% više posjetitelja
- 9% više prodanih ulaznica
- kontinuirani dolazak školskih grupa i posjećenost programa za djecu i mlade

### KUĆA UMJETNOSTI ARSEN

- 240 različitih programa
- 11.765 posjetitelja.
- postaje dio Europa Cinemas (uz kino na Tvrđavi Barone)



### CENTAR KORALJA ZLARIN

- 74 programa
- 13.000 posjetitelja
- nagrada za Najljepšu građevinu u Hrvatskoj



### ADVENTURA

- 80+ programa



### FINANCIJSKI POTICAJI

- 150 000€ kroz europske projekte
- 150 000€ donacije Trtar-Krtolin

# POPIS DOGAĐANJA U 2023.

U okviru produkcije programa na svim lokacijama kojima Tvrđava upravlja, Odjel programske produkcije obavljao je poslove:

- razvoja, kreiranja, ugovaranja, produkcije i organizacije svih kulturnih i umjetničkih programa u suradnji s lokalnim, regionalnim, nacionalnim i međunarodnim umjetnicima i organizacijama,
- ugovaranja predviđenih programa do njihove krajnje realizacije što uključuje odabir izvođača/nositelja programa, izradu hodograma i troškovnika programa, aktivnu komunikaciju i koordinaciju s izvođačima/nositeljima, organizacijskim timom i ostalim Odjelima unutar Ustanove u svrhu što uspješnije provedbe i promocije programa.
- aktivne komunikacije s vanjskim organizatorima, odnosno partnerima i drugim korisnicima za čije se programe koordiniraju i organiziraju poslovi s ciljem održavanja programa u skladu s potrebama organizatora, a po standardima Tvrđave kulture.
- suradnje s drugim Odjelima, vezano uz aktivnosti u svom djelokrugu priprema: upute i procedure za prikupljanje i razmjenu informacija s drugim sektorima u cilju uspješne pripreme i provedbe zadataka Odjela, informacije i materijale potrebne za pribavljanje sredstava, uspostavljanje strateških partnerstava i prikupljanje sredstava, potrebnu administrativno-pravnu dokumentaciju vezanu uz razvoj i realizaciju programa, tekstove, vizualne i druge materijale za komunikacijske i marketinške potrebe projekta, potrebnu dokumentaciju vezano za pripremu i izvođenje programa za potrebe tehničke produkcije i logistike kao i druge odgovarajuće poslove koji su potrebni za koordinirani rad svih Odjela i Ustanove u cjelini.

**SIJEČANJ 2023.**

<b>RBR.</b>	<b>DATUM</b>	<b>NASLOV</b>	<b>VRSTA DOGAĐAJA</b>	<b>LOKACIJA</b>
1.	04.01.	TROKUT TUGE	ART KINO	ARSEN
2.	04.01.	STRIC	ART KINO	ARSEN
3.	07.01.	OBJE STRANE OŠTRICE	ART KINO	ARSEN
4.	07.01.	GARBURA	ART KINO	ARSEN
5.	08.01.	CVRČAK I MRAVICA	DJEČJI FILM	ARSEN
6.	10.01.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
7.	11.01.	I WANNA DANCE WITH SOMEBODY	ART KINO	ARSEN
8.	11.01.	STRIC	ART KINO	ARSEN
9.	14.01.	PROMETNA PRIČA	BUBAMARAC	ARSEN
10.	14.01.	FABELMANOVI	ART KINO	ARSEN
11.	14.01.	TRAGOVI	ART KINO	ARSEN
12.	15.01.	LIL, LIL, KROKODIL!	DJEČJI FILM	ARSEN
13.	16.01.	INFLUENCERICA	KUKURIKU	ARSEN
14.	18.01.	GARBURA	ART KINO	ARSEN
15.	18.01.	FABELMANOVI	ART KINO	ARSEN
16.	20.01.	AVATAR: PUT VODE	ART KINO	ARSEN
17.	21.01.	SIGURNO MJESTO	ART KINO	ARSEN
18.	21.01.	KIT	ART KINO	ARSEN
19.	22.01.	MAMA MOO SE VRAĆA KUĆI	DJEČJI FILM	ARSEN
20.	25.01.	OBJE STRANE OŠTRICE	ART KINO	ARSEN
21.	25.01.	BLADE RUNNER	ČEŠLJAONICA	ARSEN
22.	26.01.	KVIZ - SREDNJA ŠKOLA 7.KOLO	KVIZ	ARSEN
23.	27.01.	LJUBAVNICE	PREDSTAVA	ARSEN
24.	28.01.	KOLIKO JE DUGA JEDNA PRIČA	BUBAMARAC	ARSEN
25.	28.01.	REZ!	ART KINO	ARSEN
26.	28.01.	BABYLON	ART KINO	ARSEN
27.	29.01.	BELLE i SEBASTIAN: NOVA GENERACIJA	DJEČJI FILM	ARSEN
28.	31.01.	HALLA IDE U RAT	KUKURIKU	ARSEN

**VELJAČA 2023.**

29.	01.02.	TRAGOVI	ART KINO	ARSEN
30.	01.02.	SVE U ISTO VRIJEME	ART KINO	ARSEN
31.	04.02.	VELIKO PUTOVANJE MALOG PUŽA	BUBAMARAC	ARSEN

32.	04.02.	TÁR	ART KINO	ARSEN
33.	04.02.	DUHOVI OTOKA	ART KINO	ARSEN
34.	05.02.	CVRČAK I MRAVICA	DJEČJI FILM	ARSEN
35.	06.02.	MAMA MOO SE VRAĆA KUĆI	KUKURIKU	ARSEN
36.	07.02.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
37.	08.02.	LJETO KAD SAM NAUČILA LETJETI	KUKURIKU	ARSEN
38.	08.02.	GARBURA	ART KINO	ARSEN
39.	08.02.	GLAVA VELIKE RIBE	ART KINO	ARSEN
40.	09.02.	KVIZ - SREDNJA ŠKOLA 8. KOLO	KVIZ	ARSEN
41.	10.02.	ŠKOLA ČAROBNIH ŽIVOTINJA	KUKURIKU	ARSEN
42.	10.02.	MURINA	KUKURIKU	ARSEN
43.	11.02.	DJEVOJČICA SA ŠIBICAMA	BUBAMARAC	ARSEN
44.	11.02.	POSLIJE SUNCA	ART KINO	ARSEN
45.	11.02.	KORZET	ART KINO	ARSEN
46.	12.02.	DJEČAK I TIGAR	DJEČJI FILM	ARSEN
47.	13.02.	ZA DOLARE I MAGARCA	PREDSTAVA	ARSEN
48.	14.02.	MAMA MOO SE VRAĆA KUĆI	KUKURIKU	ARSEN
49.	14.02.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
50.	15.02.	HALLA IDE U RAT	KUKURIKU	ARSEN
51.	15.02.	DUHOVI OTOKA	ART KINO	ARSEN
52.	15.02.	FABELMANOVI	ART KINO	ARSEN
53.	18.02.	KAD SI ZALJUBLJEN	BUBAMARAC	ARSEN
54.	18.02.	GLAVA VELIKE RIBE	ART KINO	ARSEN
55.	18.02.	TROKUT TUGE	ART KINO	ARSEN
56.	19.02.	MAČAK U ČIZMAMA: POSLJEDNJA ŽELJA	DJEČJI FILM	ARSEN
57.	20.02.	ŠKOLA ČAROBNIH ŽIVOTINJA	KUKURIKU	ARSEN
58.	22.02.	SVE U ISTO VRIJEME	ART KINO	ARSEN
59.	22.02.	A CLOCKWORK ORANGE	ČEŠLJAONICA	ARSEN
60.	23.02.	OBAVEZA	PLESNA PREDSTAVA	ARSEN
61.	25.02.	BERLIN CHEMIE	KONFERENCIJA	ARSEN
62.	25.02.	OSAM PLANINA	ART KINO	ARSEN
63.	25.02.	BABYLON	ART KINO	ARSEN
64.	26.02.	BERLIN CHEMIE	KONFERENCIJA	ARSEN
65.	27.02.	DAN RUŽIČASTIH MAJICA	SVEČANOST	ARSEN
66.	28.02.	DAN RUŽIČASTIH MAJICA	SVEČANOST	ARSEN
67.	28.02.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
<b>OŽUJAK 2023.</b>				
68.	01.03.	ROCCA MIJENJA SVIJET	KUKURIKU	ARSEN



69.	01.03.	DUHOVI OTOKA	ART KINO	ARSEN
70.	01.03.	TÁR	ART KINO	ARSEN
71.	02.03.	ŠIBENSKE GLAZBENE VEČERI	KONCERT	ARSEN
72.	03.03.	FABELMANOVI	KUKURIKU	ARSEN
73.	04.03.	PAHULJASTA	BUBAMARAC	ARSEN
74.	04.03.	PAHULJASTA	BUBAMARAC	ARSEN
75.	04.03.	KUŠ - KVIZ SREDNJA ŠKOLA FINALE	KVIZ	ARSEN
76.	05.03.	CVRČAK I MRAVICA	DJEČJI FILM	ARSEN
77.	05.03.	KORZET	ART KINO	ARSEN
78.	05.03.	OSAM PLANINA	ART KINO	ARSEN
79.	06.03.	PIANO 4 HANDS	KONCERT	ARSEN
80.	07.03.	HALLA IDE U RAT	KUKURIKU	ARSEN
81.	08.03.	DJEČAK I TIGAR	GIFFONI	ARSEN
82.		MALE STVARI	GIFFONI	ARSEN
83.		SVJETLOST I JA	GIFFONI	ARSEN
84.		NAŠE VRIJEME	GIFFONI	ARSEN
85.		SPAS MENI, SPAS SVIMA	GIFFONI	ARSEN
86.		GOVORI FANTOZZI	GIFFONI	ARSEN
87.	09.03.	SKRIVENO DIJETE	GIFFONI	ARSEN
88.		TKO JE ROMEO?	GIFFONI	ARSEN
89.		CIAO PROFESSORE	GIFFONI	ARSEN
90.	10.03.	IZNAD	GIFFONI	ARSEN
91.		NE PRELAZITI CRTU	GIFFONI	ARSEN
92.		ČARANGO	GIFFONI	ARSEN
93.		MALI GALAGIJ	GIFFONI	ARSEN
94.		TATA JE ELIK, JA SAM MALA	GIFFONI	ARSEN
95.		TKO JE REKAO ČUDOVIŠTE?	GIFFONI	ARSEN
96.		KISIK	GIFFONI	ARSEN
97.		VULKAN	GIFFONI	ARSEN
98.		KITOVO OKO	GIFFONI	ARSEN
99.		SRCE LUTKE	GIFFONI	ARSEN
100.		KUKAC I MRAV	GIFFONI	ARSEN
101.	11.03.	IZNAD	GIFFONI	ARSEN
102.		NE PRELAZITI CRTU	GIFFONI	ARSEN
103.		ČARANGO	GIFFONI	ARSEN
104.		MALI GALAGIJ	GIFFONI	ARSEN
105.		TATA JE ELIK, JA SAM MALA	GIFFONI	ARSEN
106.		TKO JE REKAO ČUDOVIŠTE?	GIFFONI	ARSEN
107.		KISIK	GIFFONI	ARSEN
108.		VULKAN	GIFFONI	ARSEN

109.		KITOVO OKO	GIFFONI	ARSEN
110.		IZA GRANICE	GIFFONI	ARSEN
111.	11.03.	ŽENIJALNI DANI: ONA JE REKLA	ART KINO	ARSEN
112.	11.03.	ŽENIJALNI DANI: NOĆNI PUTNICI	ART KINO	ARSEN
113.	12.03.	ŽENIJALNI DANI: ROCCA MIJENJA SVIJET	ART KINO	ARSEN
114.	13.03.	MAMA MOO SE VRAĆA KUĆI	KUKURIKU	ARSEN
115.	13.03.	DRAGA BUDUĆA DJECO	KUKURIKU	ARSEN
116.	14.03.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
117.	15.03.	BLIZU	ART KINO	ARSEN
118.	15.03.	PUNIM PLUĆIMA	ART KINO	ARSEN
119.	17.03.	MINI KONFERENCIJA PLATFORMA 22	KONFERENCIJA	ARSEN
120.	18.03.	NAJBOLJI PRIJATELJ	BUBAMARAC	ARSEN
121.	18.03.	NAJBOLJI PRIJATELJ	BUBAMARAC	ARSEN
122.	18.03.	DUHOVI OTOKA	ART KINO	ARSEN
123.	18.03.	SVE U ISTO VRIJEME	ART KINO	ARSEN
124.	19.03.	MAČAK U ČIZMAMA: POSLJEDNJA ŽELJA	DJEČJI FILM	ARSEN
125.	21.03.	INFLUENCERICA	KUKURIKU	ARSEN
126.	22.03.	PBZ KVIZ	KVIZ	ARSEN
127.	22.03.	FUTURA	ART KINO	ARSEN
128.	22.03.	SMRT U VENECIJI	ČEŠLJAONICA	ARSEN
129.	24.03.	INFLUENCERICA	KUKURIKU	ARSEN
130.	24.03.	TIBOR	KONCERT	ARSEN
131.	25.03.	GIRICE	BUBAMARAC	ARSEN
132.	25.03.	NEŠ' TI BIŽA	BUBAMARAC	ARSEN
133.	25.03.	NAJLJEPŠI DJEČAK NA SVIJETU	ART KINO	ARSEN
134.	25.03.	BLIZU	ART KINO	ARSEN
135.	26.03.	PLAYING REALITY	PLESNA PREDSTAVA	ARSEN
136.	26.03.	DNEVNIK PAULINE P.	DJEČJI FILM	ARSEN
137.	28.03.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
138.	29.03.	ŠESTI AUTOBUS	ART KINO	ARSEN
139.	29.03.	TROKUT TUGE	ART KINO	ARSEN
140.	31.03.	KONFERENCIJA HLK	KONFERENCIJA	ARSEN

### TRAVANJ 2023.

141.	01.04.	GIRICE	BUBAMARAC	ARSEN
142.	01.04.	PUNIM PLUĆIMA	ART KINO	ARSEN
143.	01.04.	SVE U ISTO VRIJEME	ART KINO	ARSEN
144.	02.04.	CVRČAK I MRAVICA	DJEČJI FILM	ARSEN
145.	03.04.	MUP - MANJE ORUŽJA, MANJE TRAGEDIJA	PREDAVANJE	ARSEN

146.	05.04.	NOĆNI PUTNICI	ART KINO	ARSEN
147.	05.04.	ZLOČINI BUDUĆNOSTI	ART KINO	ARSEN
148.	06.04.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
149.	07.04.	ZVONIMIR ŠESTAK GROOVE ASSEMBLY	KONCERT	ARSEN
150.	08.04.	SUNČASTA	BUBAMARAC	ARSEN
151.	08.04.	AIR	ART KINO	ARSEN
152.	08.04.	SVETI PAUK	ART KINO	ARSEN
153.	10.04.	SUPER MARIO BROS FILM	DJEČJI FILM	ARSEN
154.	11.04.	TJEDAN S JAGODICOM BOBICOM	RADIONICA	ARSEN
155.	12.04.	TJEDAN S JAGODICOM BOBICOM	RADIONICA	ARSEN
156.	12.04.	KIT	ART KINO	ARSEN
157.	12.04.	DOBRI MOMCI	ČEŠLJAONICA	ARSEN
158.	13.04.	TJEDAN S JAGODICOM BOBICOM	RADIONICA	ARSEN
159.	14.04.	TJEDAN S JAGODICOM BOBICOM	RADIONICA	ARSEN
160.	14.04.	THE GENTLEMEN	KONCERT	ARSEN
161.	15.04.	TJEDAN S JAGODICOM BOBICOM	RADIONICA	ARSEN
162.	15.04.	ŠESTI AUTOBUS	ART KINO	ARSEN
163.	15.04.	OSAM PLANINA	ART KINO	ARSEN
164.	16.04.	DNEVNIK PAULINE P.	DJEČJI FILM	ARSEN
165.	17.04.	GIMNAZIJA SNIMANJE	PROJEKT	ARSEN
166.	17.04.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
167.	18.04.	STAND UP ZA SREDNJOŠKOLCE	PREDSTAVA	ARSEN
168.	18.04.	DUO TUDOR & REŽIĆ	KONCERT	ARSEN
169.	19.04.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
170.	19.04.	KAKO SPASITI MRTVOG PRIJATELJA	ART KINO	ARSEN
171.	19.04.	AIR	ART KINO	ARSEN
172.	20.04.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
173.	21.04.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
174.	22.04.	CRVENKAPICA I VUK	BUBAMARAC	ARSEN
175.	22.04.	ZLOČINI BUDUĆNOSTI	ART KINO	ARSEN
176.	22.04.	TORI I LOKITA	ART KINO	ARSEN
177.	23.04.	KAPETANICA NOVA	DJEČJI FILM	ARSEN
178.	24.04.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
179.	25.04.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
180.	25.04.	DRUŠTVO JURAJ DALMATINAC	PREDAVANJE	ARSEN
181.	26.04.	SVETI PAUK	ART KINO	ARSEN
182.	26.04.	PRAZNIK RADA	ART KINO	ARSEN
183.	30.04.	MAVKA ČUVARICA ŠUME	DJEČJI FILM	ARSEN
184.	30.04.	MEĐUNARODNI DAN JAZZA -Ivana Prgin	KONCERT	ARSEN

**SVIBANJ 2023.**

<b>185.</b>	02.05.	ARSEN I LUKAČIĆ - DAN ŠKOLE	KONCERT	ARSEN
<b>186.</b>	03.05.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
<b>187.</b>	03.05.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
<b>188.</b>	03.05.	H15: TLO POD NOGAMA/LJIJEPO MI JE S TOBOM ZNAŠ	ART KINO	ARSEN
<b>189.</b>	03.05.	LJEPOTA I KRVOPROLIĆE	ART KINO	ARSEN
<b>190.</b>	04.05.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
<b>191.</b>	04.05.	GLUMAC IMA VREMENA ZA ARSENA	RADIONICA	ARSEN
<b>192.</b>	05.05.	NOĆ TVRĐAVA - TBF	KONCERT	TSM/TB/TSI
<b>194.</b>	06.05.	NAJLJEPŠA MAMA HRVATSKE	POSEBNO DOGAĐANJE	ARSEN
<b>195.</b>	07.05.	MOJ DIDA JE PAO S MARSA	DJEČJI FILM	ARSEN
<b>196.</b>	07.05.	DJEČJI VRTIĆI : DJEČJI ZBOR CVRČAK	PRIREDBA	ARSEN
<b>197.</b>	08.05.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
<b>198.</b>	09.05.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
<b>199.</b>	09.05.	D JURAJ DALMATINAC - PREDSTAVLJANE KNJIGE	PROMOCIJA	ARSEN
<b>200.</b>	10.05.	NEVIN	ART KINO	ARSEN
<b>201.</b>	10.05.	H15: TI MENE NOSIŠ	ART KINO	ARSEN
<b>202.</b>	11.05.	ITHAS - EKONOMSKI FAKULTET	PROMOCIJA	ARSEN
<b>203.</b>	12.05.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
<b>204.</b>	13.05.	LAUV STORY	BUBAMARAC	ARSEN
<b>205.</b>	13.05.	STREETFORMA FEST	FESTIVAL	ARSEN
<b>206.</b>	14.05.	STREETFORMA FEST	FESTIVAL	ARSEN
<b>207.</b>	15.05.	CVRČAK I MRAVICA	KUKURIKU	ARSEN
<b>208.</b>	17.05.	H15: NOVA HIPI BUDUĆNOST/KOSAC	ART KINO	ARSEN
<b>209.</b>	17.05.	PSI IZ REZERVOARA	ČEŠLJAONICA	ARSEN
<b>210.</b>	18.05.	KNJIŽ. GOSTOVANJE, FEĐA ŠTUKAN: BLANK	PROMOCIJA	ARSEN
<b>211.</b>	20.05.	ZVONOLIKA ŠUMA	BUBAMARAC	ARSEN
<b>212.</b>	20.05.	LOV NA UBOJICU	ART KINO	ARSEN
<b>213.</b>	20.05.	H15: GLAD/GLASNIJE OD ORUŽJA	ART KINO	ARSEN
<b>214.</b>	21.05.	MOJ PRVI ODLAZAK U KINO	DJEČJI FILM	ARSEN
<b>215.</b>	22.05.	CVRČAK I MRAVICA	KUKURIKU	ARSEN
<b>216.</b>	22.05.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
<b>217.</b>	24.05.	PHILEA FORUM	POSEBNO DOGAĐANJE	ARSEN
<b>218.</b>	24.05.	TORI I LOKITA	ART KINO	ARSEN
<b>219.</b>	24.05.	INDIGO KRISTAL	ART KINO	ARSEN
<b>220.</b>	25.05.	INKLUZIJA ŠIBENIK	SVEČANOST	ARSEN
<b>221.</b>	26.05.	UDRUGA SLIJEPIH	OBLJETNICA	ARSEN
<b>222.</b>	27.05.	ŠIŠMIŠIĆI	BUBAMARAC	ARSEN
<b>223.</b>	27.05.	LJUBAVNI ŽIVOT	ART KINO	ARSEN

224.	27.05.	R.M.N. STANJE NACIJE	ART KINO	ARSEN
225.	29.05.	TRANSFORMERS	PLESNA PREDSTAVA	ARSEN
226.	28.05.	MALA SIRENA	DJEČJI FILM	ARSEN
227.	31.05.	MAČAK U ČIZMAMA: POSLJEDNJA ŽELJA	KUKURIKU	ARSEN
228.	31.05.	TOVAR	ART KINO	ARSEN
229.	31.05.	H15: NE GLEDAJ MI U PIJAT	ART KINO	ARSEN

### LIPANJ 2023.

233.	07.06.	KONCERT NAGRAĐIVANIH UČENIKA GLAZBENE ŠKOLE	KONCERT	ARSEN
234.	07.06.	9. ROĐENDAN LJETNE POZORNICE TSM	KONCERT	TSM
235.	09.06.	MILUTIN DEDIĆ - PROMOCIJA KNJIGE	PROMOCIJA	ARSEN
236.	09.06.	BARONE JAZZ FESTIVAL: BIG BAND ŠIBENIK	KONCERT	TB
237.	17.06.	ŠDP KOLO	KONCERT	TSM
238.	20.06.	SVJETSKI DAN GLAZBE: ČAROBNI MJUZIKL	KONCERT	TB
239.	21.06.	LJUBAV, SMRT I NJEMAČKE MARKE	LJETNO KINO	TB
240.	24.06.	ŠIBENSKA NOĆ: DETOUR	KONCERT	TB
241.	28.06.	ZVIJERI	LJETNO KINO	TB
242.	29.06.	ŠIBENSKA NARODNA GLAZBA	KONCERT	TSM
243.	30.06.	PAVLE GOLUBIĆ KVARTET	KONCERT	TB

### SRPANJ 2023.

244.	02.07.	MAKSIM MRVICA	KONCERT	TSM
245.	04.07.	BRUNA MATIĆ: NOISE	KONCERT	TB
246.	05.07.	PELIKAN uz gostovanje	LJETNO KINO	TB
247.	07.07.	PAVLE MILJENVIĆ KVARTET	KONCERT	TB
248.	08.07.	KRALJ LAVOVA	DJEČJI FILM	TB
249.	09.07.	JOSE JAMES	KONCERT	TSM
250.	11.07.	TESLA	PREDSTAVA	TB
251.	12.07.	POSILIJE SUNCA	LJETNO KINO	TB
252.	13.07.	LADO(M) PO SVIJETU	KONCERT	TSM
253.	13.07.	BLIZU	ĐITA LJETNOG KINA	JADRIJA
254.	15.07.	EMELI SANDÉ	KONCERT	TSM
255.	15.07.	BLIZU	ĐITA LJETNOG KINA	ŽIRJE
256.	16.07.	BLIZU	ĐITA LJETNOG KINA	ZLARIN
257.	18.07.	KRALJ LAVOVA	ĐITA LJETNOG KINA	ZLARIN
258.	19.07.	JOYLAND	LJETNO KINO	TB
259.	20.07.	B'S FUNSTALLATION	KONCERT	TB

260.	20.07.	KRALJ LAVOVA	ĐITA KINA	LJETNOG	JADRIJA
261.	21.07.	TRIO NO LOKAL	KONCERT		TB
262.	21.07.	TROKUT TUGE	ĐITA KINA	LJETNOG	PRVIĆ ŠEPURINE
263.	22.07.	KRALJ LAVOVA	ĐITA KINA	LJETNOG	ŽIRJE
264.	24.07.	SIGUR RÓS	KONCERT		TSM
265.	25.07.	SIGUR RÓS	KONCERT		TSM
266.	25.07.	ŠIBENIK DANCE FESTIVAL	PLESNA PREDSTAVA		TSM/TB
267.	26.07.	ŠDF: DOUBLE BILL/TWIN SHADOWS	PLESNA PREDSTAVA		TB
268.	26.07.	PUNIM PLUĆIMA	ĐITA KINA	LJETNOG	ZLARIN
269.	26.07.	KRALJ LAVOVA	ĐITA KINA	LJETNOG	PRVIĆ ŠEPURINE
270.	27.07.	PUNIM PLUĆIMA	ĐITA KINA	LJETNOG	JADRIJA
271.	28.07.	ŠIBENIK DANCE FESTIVAL : ASYLUM	PLESNA PREDSTAVA		TSM
272.	28.07.	LJETO KAD SAM NAUČILA LETJETI	ĐITA KINA	LJETNOG	PRVIĆ ŠEPURINE
273.	29.07.	LJETO KAD SAM NAUČILA LETJETI	LJETNO KINO		TB
274.	29.07.	PUNIM PLUĆIMA	ĐITA KINA	LJETNOG	ŽIRJE
275.	30.07.	ZMAJ,ORKO & STAR	KONCERT		TB
276.	31.07.	GARBURA	ĐITA KINA	LJETNOG	PRVIĆ ŠEPURINE

### KOLOVOZ 2023.

277.	02.08.	GARBURA	LJETNO KINO		TB
278.	03.08.	DANIEL CACCIA & ORGAN TRIO	KONCERT		TB
279.	03.08.	TROKUT TUGE	ĐITA KINA	LJETNOG	JADRIJA
280.	04.08.	TROKUT TUGE	ĐITA KINA	LJETNOG	ZLARIN
281.	05.08.	TROKUT TUGE	ĐITA KINA	LJETNOG	ŽIRJE
282.	06.08.	PUNIM PLUĆIMA	ĐITA KINA	LJETNOG	ŽIRJE
283.	07.08.	DNEVNIK PAULINE P.	LJETNO KINO		TB
284.	08.08.	BONOBO	KONCERT		TSM
285.	09.08.	SIGURNO MJESTO uz gostovanje	LJETNO KINO		TB
286.	10.08.	VEDRAN RUŽIĆ - 6 metara	KONCERT		TB

287.	10.08.	LJETO KAD SAM NAUČILA LETJETI	ĐITA KINA	LJETNOG	JADRIJA
288.	12.08.	LJETO KAD SAM NAUČILA LETJETI	ĐITA KINA	LJETNOG	ŽIRJE
289.	14.08.	BALKAN ZOO feat. NINA ČORIĆ	KONCERT		TB
290.	14.08.	LJETO KAD SAM NAUČILA LETJETI	ĐITA KINA	LJETNOG	ZLARIN
291.	15.08.	BENJAMIN CLEMENTINE	KONCERT		TSM
292.	16.08.	AMORE	LJETNO KINO		TB
293.	17.08.	GARBURA	ĐITA KINA	LJETNOG	JADRIJA
294.	18.08.	Michaela Rabitsch & Robert Pawlik Quartet	KONCERT		TB
295.	19.08.	GARBURA	ĐITA KINA	LJETNOG	ŽIRJE
296.	20.08.	FILIP PAVIĆ QUARTET	KONCERT		TB
297.	20.08.	GARBURA	ĐITA KINA	LJETNOG	ZLARIN
298.	23.08.	VALDOVA PRIČA	LJETNO KINO		TB
299.	24.08.	JOYLAND	ĐITA KINA	LJETNOG	JADRIJA
300.	24.08.	JOYLAND	ĐITA KINA	LJETNOG	ZLARIN
301.	26.08.	DA LI STE VIDJELI OVU ŽENU?	LJETNO KINO		TB
302.	26.08.	JOYLAND	ĐITA KINA	LJETNOG	ŽIRJE
303.	31.08.	PARNI VALJAK feat. IGOR DRVENKAR	KONCERT		TSM

### RUJAN 2023.

304.	01.09.	OBRT NET radionica	RADIONICA		ARSEN
305.	02.09.	OBRT NET radionica	RADIONICA		ARSEN
306.	02.09.	CROATIAN TRAVEL FESTIVAL	FESTIVAL		TB
307.	03.09.	OBRT NET radionica	RADIONICA		ARSEN
308.	04.09.	OBRT NET radionica	RADIONICA		ARSEN
309.	06.09.	STRAHOVI MALIH RAZLIKA	PLESNA PREDSTAVA		ARSEN
310.	06.09.	EL SHATT: NACRT ZA UTOPIJU	LJETNO KINO		TB
311.	08.09.	OBRT NET radionica	RADIONICA		ARSEN
312.	09.09.	LJUDOVANJE	PLESNA PREDSTAVA		ARSEN
313.	09.09.	ALAN HRŽICA: DUHOVNI KONCERT	KONCERT		TSM
314.	09.09.	TITINA: AVANTURA NA SJEVERNOM POLU	LJETNO KINO		TB
315.	13.09.	BLIZU	LJETNO KINO		TB
316.	14.09.	SHIP: PORTO MORTO, NU GENEVA NEMANJA	FESTIVAL		TSM
317.	15.09.	SHIP FESTIVAL	FESTIVAL		TSM

318.	16.09.	SHIP FESTIVAL	FESTIVAL	TSM
319.	17.09.	SHIP FESTIVAL	FESTIVAL	TSM
320.	18.09.	QUINTET 1066 - ALL THAT JAZZ	KONCERT	TB
321.	20.09.	ŠKURE: PRESSICA	KONFERENCIJA	ARSEN
322.	20.09.	DANI SUN & THE MOONSHINES	KONCERT	TB
323.	21.09.	ŠKURE: GLUMAC IMA VREMENA ZA DUBRAVKU UGREŠIĆ	RADIONICA	ARSEN
324.	22.09.	ŠKURE: GLUMAC IMA VREMENA ZA DUBRAVKU UGREŠIĆ	RADIONICA	ARSEN
325.	23.09.	ŠKURE: GLUMAC IMA VREMENA ZA DUBRAVKU UGREŠIĆ	RADIONICA	ARSEN

### LISTOPAD 2023.

326.	04.10.	X. SIMPOZIJ ETNOLOGA HRVATSKE I SLOVENIJE	SIMPOZIJ	ARSEN
327.	05.10.	X. SIMPOZIJ ETNOLOGA HRVATSKE I SLOVENIJE	SIMPOZIJ	ARSEN
328.	07.10.	VREMENASTE IGRE	BUBAMARAC	ARSEN
329.	07.10.	PALO LIŠĆE	ART KINO	ARSEN
330.	08.10.	PSIĆI U OPHODNJI	DJEČJI FILM	ARSEN
331.	08.10.	NENAD SINKAUZ TVORNICI ZVUKA	RADIONICA	ARSEN
332.	09.10.	ZRINKA UŽBINEC - RADIONICA PLESA	RADIONICA	ARSEN
333.	09.10.	NENONOT	KONCERT	ARSEN
334.	10.10.	OBRT NET: LUTKE I KOZE	PLESNA PREDSTAVA	ARSEN
335.	11.10.	KOLIBRIĆ	ART KINO	ARSEN
336.	11.10.	RENDEZ VOUS AU CINEMA: DEMONI	ČEŠLJONICA	ARSEN
337.	12.10.	KVIZ LIGA	KVIZ	ARSEN
338.	13.10.	LJUBAVNA PISMA	PREDSTAVA	ARSEN
339.	13.10.	LJUBAVNA PISMA	PREDSTAVA	ARSEN
340.	14.10.	KLAUNOVSKJE LUDORIJE	BUBAMARAC	ARSEN
341.	14.10.	EL SHATT: NACRT ZA UTOPIJU	ART KINO	ARSEN
342.	14.10.	OPPENHEIMER	ART KINO	ARSEN
343.	15.10.	DILILI U PARIZU	ART KINO	ARSEN
344.	18.10.	MURINA	KUKURIKU	ARSEN
345.	18.10.	BARBIE	ART KINO	ARSEN
346.	18.10.	SMRT DJEVOJČICE SA ŽIGICAMA	ART KINO	ARSEN
347.	19.10.	KVIZ LIGA	KVIZ	ARSEN
349.	21.10.	MUDRA SOVA I LUKAVA LISICA	BUBAMARAC	ARSEN
350.	22.10.	TITINA: AVANTURA NA SJEVERNOM POLU	DJEČJI FILM	ARSEN
351.	23.10.	SAVJET MLADIH	POSEBNO DOGAĐANJE	ARSEN
352.	24.10.	MORE LOVE ENSEMBLE: CROSSING	KONCERT	ARSEN
353.	25.10.	HOTEL PULA	ART KINO	ARSEN



354.	25.10.	UBOJICE CVJETNOG MJESECA	ART KINO	ARSEN
355.	27.10.	KENSINGTON LIMA	KONCERT	ARSEN
356.	28.10.	VUK I SEDMI KOZLIĆ	BUBAMARAC	ARSEN
357.	28.10.	PALO LIŠĆE	ART KINO	ARSEN
358.	28.10.	ASTEROID CITY	ART KINO	ARSEN
359.	29.10.	KRALJICA PLESA	DJEČJI FILM	ARSEN
360.	31.10.	STRAVA U ULICI BRIJESTOVA	ART KINO	ARSEN

### STUDENI 2023.

361.	01.11.	EL SHATT: NACRT ZA UTOPIJU	ART KINO	ARSEN
362.	01.11.	UBOJICE CVJETNOG MJESECA	ART KINO	ARSEN
363.	02.11.	KVIZ LIGA	KVIZ	ARSEN
364.	03.11.	ZVJEZDAN RUŽIĆ: PIANOTRON	KONCERT	ARSEN
365.	04.11.	TRI KAPLJICE ŽIVOTA/PTIĆ LASTAVIĆ	BUBAMARAC	ARSEN
366.	04.11.	SMRT DJEVOJČICE SA ŽIGICAMA	ART KINO	ARSEN
367.	04.11.	BARBIE	ART KINO	ARSEN
368.	05.11.	PSIĆI U OPHODNJI	DJEČJI FILM	ARSEN
369.	08.11.	CRVENO NEBO	ART KINO	ARSEN
370.	08.11.	KREATOR	ART KINO	ARSEN
371.	11.11.	PTIĆ LASTAVIĆ I MAČAK KOKO	BUBAMARAC	ARSEN
372.	11.11.	SEDMO NEBO	ART KINO	ARSEN
373.	11.11.	20.000 VRSTA PČELA	ART KINO	ARSEN
374.	12.11.	MOJ PRVI ODLAZAK U KINO	DJEČJI FILM	ARSEN
375.	13.11.	KRALJICA PLESA	KUKURIKU	ARSEN
376.	13.11.	VIKTOR ČIŽIĆ	KONCERT	ARSEN
377.	14.11.	MAMA MOO SE VRAĆA KUĆI	KUKURIKU	ARSEN
378.	15.11.	MAMA MOO SE VRAĆA KUĆI	KUKURIKU	ARSEN
379.	15.11.	PLAVI KAFTAN	ART KINO	ARSEN
380.	15.11.	VELIKA GUŽVA U KINESKOJ ČETVRTI	ČEŠLJAONICA	ARSEN
381.	16.11.	KVIZ LIGA	KVIZ	ARSEN
382.	17.11.	NOVOROĐENA	PREDSTAVA	ARSEN
383.	18.11.	PLAVI KAPUTIĆ - PRIČA KOJA SE SJEĆA	BUBAMARAC	ARSEN
384.	18.11.	SNAJKA: DNEVNIK OČEKIVANJA	ART KINO	ARSEN
385.	18.11.	UBOJICE CVJETNOG MJESECA	ART KINO	ARSEN
386.	19.11.	INSPEKTOR BRK I ZAGONETNI SLUČAJ	DJEČJI FILM	ARSEN
387.	20.11.	MAMA MOO SE VRAĆA KUĆI	KUKURIKU	ARSEN
388.	21.11.	BARMENSKO NATJECANJE	POSEBNO DOGAĐANJE	ARSEN
389.	22.11.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
390.	22.11.	ASTEROID CITY	ART KINO	ARSEN

391.	22.11.	ESCORT - uz gostovanje	ART KINO	ARSEN
392.	23.11.	TZ ŠKŽ - prezentacija promo filma	PREZENTACIJA	ARSEN
393.	24.11.	GRAD ŠIBENIK Odjel za prostorno planiranje	JAVNA RASPRAVA	ARSEN
394.	24.11.	HOODOOLEEN	KONCERT	ARSEN
395.	25.11.	ŠUMSKA PRIČA	BUBAMARAC	ARSEN
396.	25.11.	BROKER	ART KINO	ARSEN
397.	25.11.	SAMO KAD SE SMIJEM	ART KINO	ARSEN
398.	26.11.	ŽELJA	BUBAMARAC	ARSEN
399.	27.11.	GLAZBENA ŠKOLA: SEMINAR KLAVIRA	SEMINAR	ARSEN
400.	28.11.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
401.	29.11.	DNEVNIK PAULINE P.	KUKURIKU	ARSEN
402.	29.11.	SEDMO NEBO	ART KINO	ARSEN
403.	29.11.	NAPOLEON	ART KINO	ARSEN
404.	30.11.	KVIZ LIGA	KVIZ	ARSEN

### PROSINAC 2023.

405.	01.12.	MATIJA CVEK & THE FUNKENSTEINS	ADVENTURA	PARK
406.	02.12.	MRAZOGRAD	BUBAMARAC	ARSEN
407.	02.12.	KIDS FROM THE SKY	ADVENTURA	PARK
408.	02.12.	SAMO KAD SE SMIJEM	ART KINO	ARSEN
409.	02.12.	ČUVARI FORMULE	ART KINO	ARSEN
410.	02.12.	GINA & THE GEEGEE'S	ADVENTURA	PARK
411.	03.12.	VALDOVA PRIČA	DJEČJI FILM	ARSEN
412.	03.12.	ČUDAN NAČIN ŽIVOTA	ART KINO	ARSEN
413.	03.12.	BAZEN BESKRAJA	ART KINO	ARSEN
414.	04.12.	KAPA	KUKURIKU	ARSEN
415.	04.12.	HALLA IDE U RAT	KUKURIKU	ARSEN
416.	04.12.	ARSENTURICA - SVEČANO OTVORENJE	ARSENTURICA	ARSEN
417.	04.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
418.		FACEPAINTING	ARSENTURICA	ARSEN
419.		UVRNUTI BALONI	ARSENTURICA	ARSEN
420.		KAMIŠIBAJ KAZALIŠTE	ARSENTURICA	ARSEN
421.	04.12.	NIKOLA MARJANOVIĆ FT. JOE PANDUR TRIO	ADVENTURA	PARK
422.	05.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
423.		RADIONICA GINGER KUĆICA	ARSENTURICA	ARSEN
424.	05.12.	DJ BAKE- FUNKY TOWN	ADVENTURA	PARK
425.	06.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
426.		ZLATNA VEČER MATEMATIKE	ARSENTURICA	ARSEN
427.	06.12.	TAKEOVER 80'S PARTY	ADVENTURA	PARK
428.	07.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN

429.		MALA ŠKOLA ŠAHA	ARSENTURICA	ARSEN
430.	07.12.	DJ ZORRO	ADVENTURA	PARK
431.	07.12.	DJEVOJKE SANJAJU MORE	FILMSKA VEČER	ZLARIN
432.	08.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
433.		MALA ŠKOLA ŠAHA	ARSENTURICA	ARSEN
434.	08.12.	BALKAN ZOO feat. NINA ČORIĆ	ADVENTURA	PARK
435.	09.12.	MRAZOGRAĐ	BUBAMARAC	ARSEN
436.	09.12.	BABY KATE TRIO	ADVENTURA	PARK
437.	09.12.	SEDMO NEBO	ART KINO	ARSEN
438.	09.12.	SVETA OBITELJ	ART KINO	ARSEN
439.	09.12.	FILMMUSICORKESTAR	ADVENTURA	PARK
440.	10.12.	PATKE SELICE	DJEČJI FILM	ARSEN
441.	10.12.	ČUVARI FORMULE	ART KINO	ARSEN
442.	11.12.	ŽELJA	KUKURIKU	ARSEN
443.	11.12.	VALDOVA PRIČA	KUKURIKU	ARSEN
444.	11.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
445.		FACEPAINTING	ARSENTURICA	ARSEN
446.		NP KRKA - IZRADA BOŽIĆNIH UKRASA	ARSENTURICA	ARSEN
447.		TINKERLABS	ARSENTURICA	ARSEN
448.	11.12.	THE KULASH	ADVENTURA	PARK
449.	12.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
450.		LED THROWIES	ARSENTURICA	ARSEN
451.		NP KRKA - IZRADA BOŽIĆNIH UKRASA	ARSENTURICA	ARSEN
452.		PHOTO BOOTH	ARSENTURICA	ARSEN
453.	12.12.	DJ BAKE - STUDIO 54	ADVENTURA	PARK
454.	13.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
455.		PRIČAONICA I ADVENTSKA RADIONICA	ARSENTURICA	ARSEN
456.		GRADSKA KNJIŽNICE J.Š. ŠIBENIK	ARSENTURICA	ARSEN
457.		NP KRKA - IZRADA BOŽIĆNIH UKRASA	ARSENTURICA	ARSEN
458.		KAMIŠIBAJ KAZALIŠTE	ARSENTURICA	ARSEN
459.	13.12.	TAKEOVER TRASH PARTY	ADVENTURA	PARK
460.	14.12.	KVIZ LIGA	KVIZ	ARSEN
461.	14.12.	LU JAKELIĆ	ADVENTURA	PARK
462.	15.12.	LJUBAV - ZBIRKA PJESAMA MAJE GULIN	PROMOCIJA	ARSEN
463.	15.12.	BLACK COFFEE & URŠULA NAJEV	ADVENTURA	PARK
464.	15.12.	LJETO KAD SAM NAUČILA LETJETI	FILMSKA VEČER	ZLARIN
465.	16.12.	BJELOBRADI NOSI DAROVE	BUBAMARAC	ARSEN
466.	16.12.	AS WE DROVE SHORT HORIZON LINES	PLESNA PREDSTAVA	ARSEN
467.	16.12.	NENO BELAN & FIUMENS	ADVENTURA	PARK

468.	16.12.	SOULWARMERS	ADVENTURA	PARK
469.	17.12.	11. MARATON KRATKOMETRAŽNOG FILMA	DJEČJI FILM	ARSEN
470.	17.12.	ČUDAN NAČIN ŽIVOTA	ART KINO	ARSEN
471.	17.12.	FRITULADA POWERED BY VINOPLD VINARIJA	ADVENTURA	ARSEN
472.	17.12.	11. MARATON KRATKOMETRAŽNOG FILMA	ART KINO	ARSEN
473.	18.12.	GLAZBENA ŠKOLA: BOŽIĆNI KONCERT	KONCERT	ARSEN
474.	18.12.	SIGMUND	ADVENTURA	PARK
475.	19.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
476.		GAVENTURICA	ARSENTURICA	ARSEN
477.		SLIKOVNI KVIZ ZA PREDŠKOLCE	ARSENTURICA	ARSEN
478.		RADIONICA JAGODICE BOBICE	ARSENTURICA	ARSEN
479.	19.12.	DJ BAKE - DISKOTEKA VESLO	ADVENTURA	PARK
480.	20.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
481.		NUTRIBALANS - SLATKO ZDRAVLJE	ARSENTURICA	ARSEN
482.		RADIONICA JAGODICE BOBICE	ARSENTURICA	ARSEN
483.	20.12.	GAV ADVENTURA	ADVENTURA	PARK
484.	21.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
485.		GAVENTURICA - ENGLISKI ZA NAJMLAĐE	ARSENTURICA	ARSEN
486.		RADIONICA JAGODICE BOBICE	ARSENTURICA	ARSEN
487.		ŠARENI VULKANI & LAVA LAMPE	ARSENTURICA	ARSEN
488.	21.12.	NIKA TURKOVIĆ	ADVENTURA	PARK
489.	22.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
490.		UVRNUTI BALONI	ARSENTURICA	ARSEN
491.		ARKKI BARBAPAPPA KUĆICE	ARSENTURICA	ARSEN
492.		TURNIR BRIŠKULA	ARSENTURICA	ARSEN
493.	22.12.	FREEKIND - SHIP TAKEOVER	ADVENTURA	PARK
494.	23.12.	FULL COOL DJEDICA	BUBAMARAC	ARSEN
495.	23.12.	SPECTRUM	ADVENTURA	ARSEN
496.	23.12.	WONKA	ART KINO	ARSEN
497.	23.12.	ANATOMIJA PADA	ART KINO	ARSEN
498.	23.12.	BIG BAND ŠIBENIK	ADVENTURA	PARK
499.	23.12.	SPECTRUM	ADVENTURA	PARK
500.	24.12.	MEDINO BOŽIĆNO ČUDO	DJEČJI FILM	ARSEN
501.	24.12.	FENIXI	ADVENTURA	PARK
502.	26.12.	KUZMA & SHAKA ZULU	ADVENTURA	PARK
503.	27.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
504.		UVRNUTI BALONI	ARSENTURICA	ARSEN
505.		ARKKI BARBAPAPPA KUĆICE	ARSENTURICA	ARSEN
506.		TURNIR UNO	ARSENTURICA	ARSEN
507.	27.12.	HAJZSKUL DŽUBOKS	ADVENTURA	PARK

508.	28.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
509.		DA SAM BROD - KAMIŠIBAJ RADIONICA	ARSENTURICA	ARSEN
510.		KVIZ UDRUGA - KVIZ ZA OSNOVCE	ARSENTURICA	ARSEN
511.	28.12.	LJETNO KINO	ADVENTURA	PARK
512.	29.12.	ARSENTURICA - KREATIVNI PROGRAM	ARSENTURICA	ARSEN
513.		TURNIR ČOVJEČE NE LJUTI SE	ARSENTURICA	ARSEN
514.		UVRNUTI BALONI	ARSENTURICA	ARSEN
515.		PROSLAVA DJEČJE NOVE GODINE	ARSENTURICA	ARSEN
516.		SVEČANO ZATVARANJE ARSENTURICE	ARSENTURICA	ARSEN
517.	29.12.	DJ MICHAELX	321 FEST	PARK
518.	29.12.	JINGLE BELL ROCK	321 FEST	ISPRED KATEDRALE
519.	29.12.	BLUVINIL	321 FEST	PARK
520.	29.12.	LOS BANDOS	FILMSKA VEČER	ZLARIN
521.	30.12.	DANI SUN & THE MOONSHINES	321 FEST	PARK
522.	30.12.	DISCO GIMNAZIJA	321 FEST	PARK
523.	30.12.	SAMO KAD SE SMIJEM	ART KINO	ARSEN
524.	30.12.	FERARRI	ART KINO	ARSEN
525.	30.12.	EL SICILIANO warm up - dj set	321 FEST	ISPRED KATEDRALE
526.	30.12.	PAROV STELAR	321 FEST	ISPRED KATEDRALE
527.	30.12.	DJ BAKE	321 FEST	PARK
528.	30.12.	ANTONIO ZUZA - after - dj set	321 FEST	ISPRED KATEDRALE
529.	31.12.	TEKE YEKE	321 FEST	PARK
530.	31.12.	DJ BAKE & VLADO warm up/after - dj set	321 FEST	PARK
531.	31.12.	FELVER - warmup/after - dj set	321 FEST	ISPRED KATEDRALE
532.	31.12.	STEREO MC'S	321 FEST	ISPRED KATEDRALE
533.	31.12.	PSIHOMODO POP	321 FEST	PARK
534.	01.01.	MERITAS & JELENA RADAN	ADVENTURA	PARK
535.	01.01.	DJ BAKE & VLADO	ADVENTURA	PARK
536.	01.01.	PUŠTANJE LAMPIONA	ADVENTURA	POLJANA
537.	01.01.	HRAM	ADVENTURA	PARK

# OTVORENJE HRVATSKOG CENTRA KORALJA ZLARIN

Centar koralja na otoku Zlarinu službeno je otvoren **1. lipnja 2023. godine**. Projekt, čija je ukupna vrijednost iznosila 3,2 milijuna eura, vodio je Grad Šibenik, a sufinanciran je sredstvima Europske unije putem Operativnog programa "Konkurentnost i kohezija 2014.-2020".

Tijekom prva dva tjedna ulaz u Centar bio je besplatan za sve posjetitelje, a vikendima je organiziran raznolik program koji je privukao velik broj posjetitelja kako na otok, tako i u sam Centar.

## PROGRAM OTVORENJA CENTRA:

- Slobodan ulaz uz stručno vodstvo
- Besplatno učlanjenje u Klub prijatelja
- Dječja predstava Slanko i Vlastica
- Eko radionica „More“ pod vodstvom Lidije Lijić Vujić
- Fingac Fiesta – speleopoligon, zip line, slack line
- Radionica „Ronjenje u tišini“ pod vodstvom Lidije Lijić Vujić
- Koncert grupe JeboTon
- Vožnje kajakom
- Dječja predstava Veseli šišmišići
- Hip hop plesna radionica
- Vožnja biciklima

## PRVI REZULTATI

Program otvorenja izazvao je značajan interes, privlačeći pažnju šire javnosti. U prvih dva tjedna nakon otvorenja Centar posjetilo je **4719** posjetitelja, a do kraja godine muzejski postav privuklo je ukupno **11 337** posjetitelja. Analiza posjetitelja po skupinama ukazuje na to da je najveći broj posjeta ostvaren putem individualnih ulaznica odraslih osoba - njih čak 3855, što čini **34% posjeta**. Zatim su slijedile obitelji s 2240 posjeta (**20%**) te učenici i studenti s 1421 posjetom (**12%**). Isto tako, važno je spomenuti da se 6% posjetitelja, odnosno njih 628, odlučilo pridružiti Klubu prijatelja.

## GRUPNI POSJETI

Tijekom prvih šest mjeseci rada, zabilježeno je **2201 posjeta kroz 52 organizirane grupe**. Najviše grupa posjetilo je Centar tijekom lipnja i jeseni, prvenstveno je riječ o školskim grupama. U sklopu tih posjeta provedeno je **71 stručno vodstvo**, pridonoseći dodatnoj edukaciji i doživljaju posjetitelja.

U nizu značajnih grupnih posjeta, istaknuo se site visit PHILEA Foruma 2023., koji je okupio gotovo 700 predstavnica i predstavnika najznačajnijih zaklada iz cijele Europe i svijeta, uzvanika iz ključnih europskih institucija te stručnjaka/inja iz međunarodne zajednice. Paralelno s tim, Centar je bio domaćinom godišnjeg sastanka EUROPE DIRECT mreže Hrvatska i partnera, u organizaciji Predstavništva Europske komisije u Hrvatskoj.

## KULTURNI I EDUKACIJSKI PROGRAMI

Tijekom ljeta je održana Filmska đita koja je uključivala sedam filmskih projekcija, dramske radionice s akademskim glumcima Lucijom Alfier i Antom Vukovom, te dvije promocije knjiga. Ostvarena je suradnja s lokalnom turističkom zajednicom i udrugom Tatavaka, podržavajući otočne glazbene festivale poput Zlarin Street Music Festivala i Širi ljubav ili muči. Lokalnoj udruzi Bodulići ustupljen je prostor za njihove vannastavne aktivnosti pa su tako lokalna djeca sudjelovala u satovima hip hopa, gitare, keramike, slikanja te Božićnim radionicama. Istovremeno organiziran je bio književni klub koji se redovito sastajao, večeri tombole, plesa za djecu i odrasle putem PS4, filmske večeri, paint&wine radionice, te adventski program.

Do kraja godine, u Centru se organiziralo ukupno **74** događanja koja su privukla **1292** posjetitelja.

FILMSKE PROJEKCIJE	12
KULTURNO - KNJIŽEVNI I EDUKATIVNI PROGRAM ZA ODRASLE	12
KULTURNO - ZABAVNE I EDUKATIVNE RADIONICE	11
GLAZBENI KONCERT	1
VEČERI TOMBOLE	6
PLESNE VEČERI ZA DJECU	6
ADVENTURICA	2
TEČAJEVI ZA DJECU I ODRASLE	19
DJEČJE PREDSTAVE	4
FINGAC FIESTA	1

Ukupno promatrajući rad Centra tijekom ovih šest mjeseci, uzimajući u obzir posjetitelje muzejskog postava te sudionike svih događanja, bitno je istaknuti da je Centar posjetilo ukupno 12 629 posjetitelja. Ova činjenica naglašava ključnu ulogu Centra u turističkoj ponudi otoka Zlarina, ističući njegov značajan utjecaj na ekonomiju i razvoj otoka. Također, posebno se naglašava važnost Centra za lokalnu zajednicu putem pružanja kvalitetnih kulturnih i edukativnih doživljaja.

## KUĆA ŠARE

Pored muzejskog postava, od iznimne koristi za lokalnu zajednicu je kuća Šare sa svojim smještajnim kapacitetom te dvoranom koja se koristila za održavanje događanja.

## NAGRADE

- Zlatna boula od Turističke zajednice Šibensko-kninske županije za doprinos očuvanju tradicije na moderan način
- Nagrada čitatelja Jutarnjeg lista za najbolju građevinu realiziranu u 2023. godini.

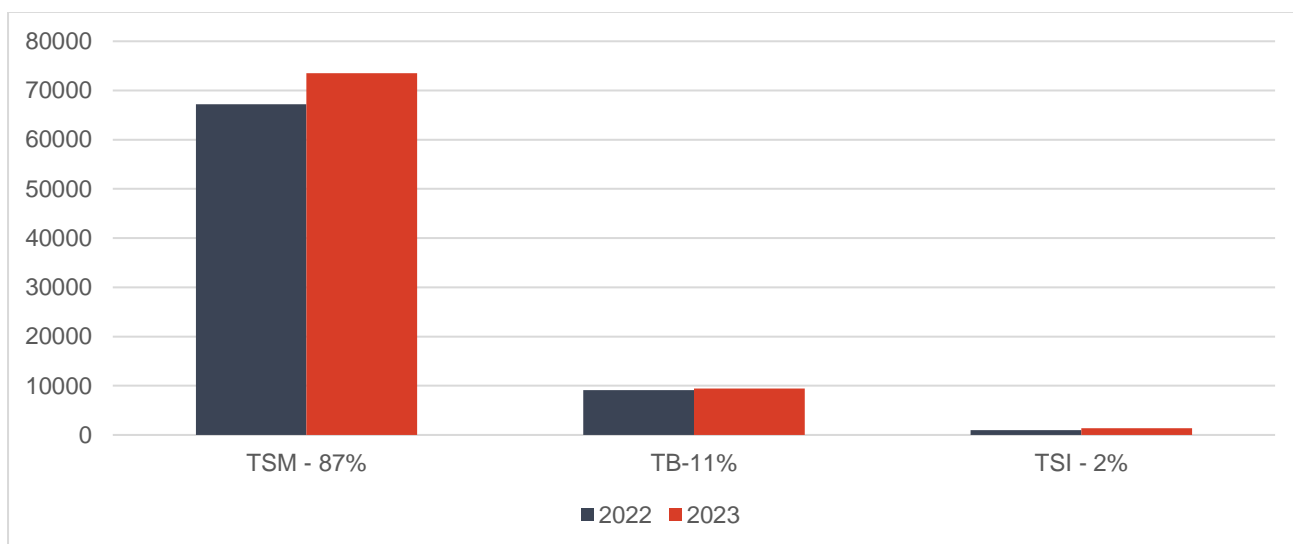
# DNEVNI POSJETI

Tvrđava kulture Šibenik je i u 2023. godini aktivno radila na promoviranju svojih lokacija i razvoju sadržaja s ciljem ostvarivanja što većeg broja posjetitelja u dnevnom obilasku tvrđava.

Ukupan dnevni broj posjeta tvrđava pod upravljanjem Tvrđave kulture Šibenik u 2023. godini iznosio je **153.795 (22% više nego 2022.)**, od čega se **104.342** posjeta odnosi na obilazak Tvrđave sv. Mihovila, **32.629** na obilazak Tvrđave Barone, a **16.824** na obilazak Tvrđave sv. Ivana.

U 2023. godini prodano je ukupno **84 289** ulaznica, što je za **9%** više nego 2022. godine.

## BROJ PRODANIH ULAZNICA - UDJELI PO TVRĐAVAMA



U dnevnom obilasku, tvrđave je posjetilo 8119 posjetitelja u ukupno 180 grupa, i to:

- 107 školske skupine (59,44%)
- 73 ostale skupine posjetitelja (40,56 %)

Svi posjetitelji u dnevnom obilasku imaju AR, 3D mapping projekcije i multimedijalne vodiče uključene u cijenu ulaznice. Na tvrđavama su posjetiteljima u organiziranim grupama prikazana i održana ukupno 170 sadržaja samih tvrđava – 3D mappinga, AR-a, stručnih vodstava i radionica.



# MOJA TVRĐAVA ZNANJA I FILMSKI KUKURIKU

Tvrđave kulture nastavila je rad na razvoju i prezentaciji edukativnih programa namijenjenih djeci i mladima odnosno organiziranim grupama. Sporazumom s Gradom Šibenikom i Šibensko-kninskom županijom iz 2019. godine, organiziranim predškolskim i školskim skupinama s navedenog područja, omogućen je slobodan ulaz na šibenske tvrđave i radionica po izboru iz edukativnog programa **Moja tvrđava znanja**.

Tvrđavu sv. Mihovila, Tvrđavu Barone i Tvrđava sv. Ivana posjetilo je ukupno 1.488 učenika u 56 predškolskih i školskih skupina. Od 56 skupina koje su posjetile tvrđave, 1 skupina je bila iz predškolskih ustanova, 46 skupina je bilo iz osnovnoškolskih obrazovnih institucija te 9 iz srednjoškolskih ustanova.

Održano je ukupno 55 radionica i stručnih vodstava.

Na tragu uspješnog programa za djecu i mlade Moja tvrđava znanja, krajem listopada 2022. godine, kreiran je i novi program za organizirane predškolske i školske skupine pod nazivom **Filmski kukuriku Kuće umjetnosti Arsen**. Riječ je o programu od ukupno 13 filmskih naslova namijenjenih osnovnim i srednjim školama te popraćenim dodatnim nastavnim materijalima kao dodatnim priručnikom za učitelje, nastavnike i profesore za lakšu interpretaciju sadržaja nakon filma. Program je posjetilo 1718 učenika na 42 projekcije (29 osnovnoškolskih, 10 srednjoškolskih grupa, 2 vrtičke skupine, 1 sportski klub).

Ukupno sa Giffoni festivalom, na filmskom programu KUA u 2023. sudjelovalo je 2307 učenika u okviru organiziranih školskih posjeta.

# ISTRAŽIVAČKI, STRUČNI I TERENSKI RAD

Aktivnosti Odjela za istraživanje baštine u 2023. godini:

- Provedeno sondažno arheološko iskopavanje na lokalitetu Sv. Ivan del Tyro iznad Grebaštice, zamišljeno kao prva kampanja unutar višegodišnjeg istraživanja. Radovi s ukupno 10 radnika trajali su 20 dana. Kampanja je polučila odlične stručne rezultate i snažan medijski odjek.
- Urednički i autorski doprinos, dovršetak, tisak i promotivne aktivnosti za monografiju *Crkva, pustinja, bunker: špilja sv. Ante u kanalu pred Šibenikom*; suizdavaštvo s Muzejem grada Šibenika i JU Priroda ŠKŽ.
- Kao zaključak arheološkog istraživanja iz 2020. i brojnih terenskih pregleda i spoznaja napisan je znanstveni rad *Poluotok Oštrica kod Grebaštice – rezultati istraživanja kasnosrednjovjekovnog bedema i terenskih pregleda poluotoka* te poslan na recenziju u časopis *Godišnjak zaštite spomenika kulture Hrvatske*.
- Izvorni znanstveni rad *O padu aviona B 24 Liberator kod sela Brnjica* objavljen u časopisu *Miscellanea Hadriatica et Mediterranea Sveučilišta u Zadru*.
- Rad *Šibenik's Donje Polje* objavljen je u zborniku *Life along Communication Routes from the Roman Period to the Middle Ages: Roads and Rivers 2* (ur. Ivana Ožanić Roguljić, Jere Drpić, Angelina Raičković Savić); koautori rada su Toni Brajković i Željko Krnčević iz Muzeja grada Šibenika.
- Znanstveni prilog *The Latest State of Research (2014-2022) on the Early Modern Fortifications of Šibenik, Croatia / Le ultime ricerche (2014-2022) sulle fortificazioni della prima età moderna di Sebenico, Croazia* objavljen u časopisu *OPUS - Quaderno di storia architettura restauro disegno*, Sveučilišta u Pescari; koautor rada je dr. Ivo Glavaš, Ministarstvo kulture i medija RH.
- Izvršeno je zaštitno arheološko istraživanje unutar Dvostrukog bedema u Šibeniku, kao i arheološki nadzor nad odvozom građevinskog otpada koji se kroz posljednje stoljeće akumulirao u donjem (zapadnom) dijelu lokaliteta. Izvještaj podnesen Ministarstvu kulture donosi nove sugestije o funkcioniranju ove strukture kroz povijest.
- Arheološki nadzor izvršen je i na sjevernoj padini Tvrdave sv. Mihovila, na trasi kojom je prolazio danas porušeni dio Dolačkog bedema. Tom prilikom pronađena su dva zida – linije starih bedema iz 15./16. i sredine 17. stoljeća.
- Sudjelovanje u kongresu FORTMED – Fortifications of the Mediterranean Coast (Pisa, Italija, ožujak 2023.), uz potporu programa međunarodne kulture suradnje Ministarstva kulture i medija. Stručnjaci iz Odjela sudjelovali su u tri izlaganja i potpisuju tri rada objavljena u zbornicima (svesci 13, 14 i 15):
  - *The uncovering of forgotten fortifications and other findings from recent field surveys and archival research of the frontiers of Šibenik district (2018-2021)*
  - *Research and restoration of an auxiliary fortified position (spur) on St. Michael's Fortress in Šibenik, Croatia*; koautori rada su Nikola Bagić, Marko Chiabov te Ivo Glavaš, Marko Sinobad i Živana Stošić, Ministarstvo kulture i medija RH

- *La strada di soccorso e gli interventi veneziani a Sebenico nel'400*; koautori rada su Darka Bilić, Institut za povijest umjetnosti, i Krasanka Majer Jurišić, Hrvatski restauratorski zavod.
- Priprema za FORTMED kongres u Tirani, Albanija (travanj 2024.), poslana su dva znanstvena priloga koja su prihvaćena, recenzirana i biti će objavljena u zborniku:
  - *Cartography as a source for the medieval fortifications of Šibenik*
  - *Historical and spatial analysis of Šibenik bunkers*
- Publikacija *Šibenik – Grad tvrđava* revidirana je i dopunjena fortifikacijskom arhitekturom 19. i 20. stoljeća, te se novo, prošireno izdanje očekuje u tisku u 2024. godini.
- Kontinuirani rad na internom elaboratu *Fortifikacijski objekti na području nekadašnjeg šibenskog distrikta*, analiza utvrđenja i objekata, popisano trenutno stanje, vlasništvo, mogućnosti istraživanja i obnove.
- Dopuna internog elaborata *Fortifikacije 20. stoljeća u Šibeniku i okolici*; analiza struktura, fotodokumentacije, katastarskog stanja.
- Odrađeno 20-ak terenskih izvida, u suradnji s kolegama arheolozima, povjesničarima ili konzervatorima iz drugih ustanova (Muzej grada Šibenika, Konzervatorski odjel u Šibeniku, Sveučilište u Zadru).
- Kontinuirana znanstvena istraživanja, prikupljanje literature, stručne analize i terenski obilasci unutar različitih manjih tematskih projekata Odjela.
- Izrađene prijavnice za programe potpora u kulturi Ministarstva kulture RH (nepokretna kulturna baština, arheološka baština, međunarodna kulturna suradnja, investicijske potpore, monografije u kulturi); izrađeno izvješće za ranije programe potpora u kulturi (nepokretna kulturna baština).

## AKTIVNOSTI ZAŠTITE I OBNOVE SPOMENIČKE BAŠTINE

- Suradnja na projektu revitalizacije dvostrukog bedema u Šibeniku – stalna komunikacija s projektantom ugovorenim od strane Grada Šibenika; sudjelovanje u prezentacijskim aktivnostima.
- Kreiranje projektnog zadatka i ugovaranje izrade arhitektonskog projekta pristupnih zona Tvrđave sv. Mihovila (obuhvat ~800m<sup>2</sup>); komunikacija s projektantom i konzervatorskim odjelom (+OTP)
- Kreiranje projektnog zadatka i ugovaranje izrade arhitektonskog projekta uređenja tunela pod Tvrđavom sv. Ivana (obuhvat ~200m<sup>2</sup>); komunikacija s projektantom i Konzervatorskim odjelom; priprema opisa aktivnosti za financiranje iz budućeg EU projekta
- Praćenje ideje i budućeg projekta revitalizacije Dolačkog bedema; koordinacija s Gradom Šibenikom i Konzervatorskim odjelom.

## PROJEKTNE AKTIVNOSTI

- Sudjelovanje u finalizaciji projekta Hrvatskog centra koralja Zlarin (komunikacija s Gradom Šibenikom, izvođačima postava Urbanex d.o.o., korektura tekstova, dogovor oko posudbi izložaka, opremanje čitaonice, sudjelovanje u ceremoniji otvorenja, prezentacija zatečenih baštinskih elemenata...).

- Sudjelovanje u osmišljavanju projekta 3D Sebenico – 3D survey of built Venetian historic fortresses, pod vodstvom Sveučilišta u Firenci, uz brojne partnere (Sveučilišta u Paviji, Padovi, Institut za kulturna dobra Regije Veneto, Grad Verona, Institut za povijest umjetnosti); prijava projekta na financiranje od strane Regije Veneto. Financiranje je odobreno i projekt je počeo tijekom jeseni 2023. godine.
- Sudjelovanje u projektu izrade izložbe Veneto, Dalmazia e Bocche di Cattaro. Le Fortificazioni della Serenissima Repubblica di Venezia, koja je izrađena u Italiji i biti će postavljena u Šibeniku tijekom 2024. godine. Lokalni partner je Društvo za očuvanje šibenske baštine Juraj Dalmatinac.
- Sudjelovanje u projektu Šibenik u srednjem vijeku kojeg vodi Tehnička škola u Šibeniku; nekoliko aktivnosti provodi se na Tvrđavi sv. Ivana.

## PREZENTACIJSKE I OSTALE AKTIVNOSTI

- Gostovanje izložbe Mura Incognita: Nepoznata utvrđenja Šibenika i okolice
  - Drniš, gradski muzej, Noć muzeja (27. siječnja – 19. veljače)
  - Dubrovnik, Lazareti (1. travnja – 18. travnja)
- Trogir, Muzej grada Trogira, Noć tvrđava (5. svibnja – 26. svibnja)
- Osmišljen i izrađen projekt signalizacije na Tvrđavi sv. Ivana koji se nastavlja na ranije projekte postavljene na Tvrđavi sv. Mihovila i Tvrđavi Barone. Postavljeno je oko 50 različitih signalizacijskih ploča različite veličine i sadržaja na zvijezdi i u kampusu tvrđave.
- Izrađena i instalirana aplikacija za četiri tableta koji dopunjavaju mini-postav o povijesti ideje o gradnji pozornice kod garderobi na Tvrđavi sv. Mihovila. Aplikacija sadrži kartu mediteranskih festivala, isječke iz starih novina i kviz s izvođačima koji su nastupili na tvrđavi.
- Organizacija i vođenje javnih edukativnih šetnji posvećenih šibenskim tvrđavama i općenito spomeničkoj baštini.
- Razrada dvije nove edukativne radionice (Lov na blago; Istraživač baštine na jedan dan) posvećenih povijesnim i arheološkim temama. Izvođenje radionica u Noći tvrđava i prema potrebi u drugim javnim programima Ustanove.

# MEĐUNARODNA SURADNJA I PROJEKTI

Ustanova je u 2023. administrativno dovršila provedbu dvaju EU projekta Ustanove čija je implementacija službeno završena krajem 2022. Riječ je o projektima **FORTITUDE** (Historical Fortresses Intensifying Cross Border Tourism Development), koji je bio financiran iz Interrega HR-BA-ME i na kojem je Ustanova bila vodeći partner; te o projektu **EMOUNDERGROUNDS** (Emotional technologies for the cultural heritage vaolrisation within cross border undergrounds), financiranom iz Interrega ADRION i u kojem je ustanova bila jedan od 10 partnera. Oba projekta su uspješno administrativno dovršena, odobrena su i isplaćena sva utrošena sredstva, a valja napomenuti i to da je u oba navedena projekta budžet Tvrđave kulture Šibenik dodatno podignut za ukupno 150.000 eura.

Tijekom 2023. Ustanova je započela s pripremom za provedbu projekata koji su prijavljivani tijekom 2023. godine i odobreni su za financiranje od strane upravljačkih tijela programa. Riječ je o projektima:

- **Sustain4Seniors Hub** financiranog iz programa Europske komisije ERASMUS+ i vrijednom 60.000 eura; a čiji je kreator i vodeći partner Tvrđava kulture Šibenik.
- **FORTIC** financiran iz Interrega Italija-Hrvatska, na kojem je Tvrđava kulture Šibenik partner a čiji je vodeći partner Grad Pula, te je početak provedbe najavljen u prvom kvartalu 2024. Projekt je sveukupno vrijedan oko 2,13 mil. Eura, okuplja 7 partnera iz Hrvatske i Italije, a budžet ustanove u projektu iznosi 247.318,60 eura. Uz dokumentaciju potrebnu za uređenje SI kule Tvrđave sv. Mihovila, razvoj novih sadržaja u Kampusu Tvrđave sv. Ivana, izradu stručnih analiza rada i studije utjecaja šibenskih tvrđava u lokalnoj sredini; projekt donosi niz drugih aktivnosti kojima će ustanova raditi na uključivanju ranjivih skupina (posebno gluhih i nagluhih) i od strateškog je značaja za širenje brand eventa Noć Tvrđava na područje Italije.

## PRIJAVE NOVIH PROJEKTNIH PRIJEDLOGA

Tijekom 2023. godine, Ustanova se pripremala i sudjelovala u procesu prijave 11 projektnih prijedloga, na više različitih izvora financiranja, a riječ je o procesu koji je uključio traženje partnera, osmišljavanje i raspisivanja ideja i aplikacija (dijelom ili u cijelosti), budžetiranje, te pripremu i dostavu popratne dokumentacije:


- **REACH4CO2 NEUTRAL** – Resilient, Efficient, Accessible Conservation of (built) Heritage for Carbon Neutrality; HORIZON Europe; 8 partnera, vodeći partner Rzeszów University of Technology.
- European Urban Initiative - Innovative Action – Gijon City Council; **El Bibio**; NEB, transfer partner – Tvrđava kulture Šibenik.
- na program financiranja Interreg Italija-Hrvatska izvršene prijave tri projektna prijedloga: : **FORTIC** (LP Grad Pula); **SMART.ROUTES** (LP- Technopolis Ltd) i **GreenHer** (LP – TKŠ).
- projekt **VIRTUALcoolTOURE** – Interreg Dunav; 9 partnera, vodećeg partnera Ekonomski Fakultet u Bukureštu,
- u suradnji s partnerskom mrežom EFFORTS, izvršena prijava projektnog prijedloga FortHero na program financiranja Interreg Europe; vodeći partner je bio rumunjski Muzej nacionalne povijesti Transilvanije, Cluj-Napoca.

- prijava dvaju projektnih prijedloga na program financiranja Interreg HR-BA-ME: GIFTSnet (vodeći partner i autor projekta Tvrđava kulture Šibenik) i CulTour 2.0 (vodeći partner Opština Tijat – MNE). Rezultati će biti poznati u prvom kvartalu 2024. godine.
- prijava dvaju projektnih prijedloga na program financiranja ERASMUS+, mala partnerstva u obrazovanju odraslih: Sustain4Seniors Hub (vodeći partner i autor projekta Tvrđava kulture Šibenik) i Herman Green (vodeći partner Fundacija Marcha8 iz Poljske).

## MEĐUNARODNA SURADNJA

Tijekom 2023. organiziran je i proveden niz aktivnosti koje su značajno doprinijele vidljivosti i promociji rada ustanove na europskom nivou:

- **Kontinuirani rad u međunarodnoj asocijaciji EFFORTS – European Federation of Fortified sites.** Ustanova je član udruženja od 2018. godine, te ima vlastitog predstavnika upravnom odboru udruženja koje broji preko 100 članova što podrazumijeva sudjelovanje na tjednim radnim sastancima Odbora (Place d'Armes) i u radu redovnih sjednica Upravnog odbora.
- Organizirana i održana **godišnja konferencija i sastanak predstavnika međunarodne mreže i kulturne rute fortifikacija FORTE CULTURA u Šibeniku** *Fortress Tourism and Guide* - na kampusu Tvrđave sv. Ivana u ožujku 2023. Pri organizaciji osigurani su i sponzori događanja (TZ Šibensko-kninske županije, TZ Grada Šibenika i Muzej Grada Knina – Kninska tvrđava), a putem Javnog poziva Ministarstva kulture i medija – međunarodna suradnja; osigurana je i financijska podrška Ministarstva za održavanje konferencije FORTE CULTURE u Šibeniku. Program konferencije trajao je 3 dana, te je u Šibeniku okupio 70ak predstavnika fortifikacijskih objekata iz Europe (Italija, Njemačka, Češka, Belgija, Finska, Poljska, Hrvatska, Crna Gora, Bosna i Hercegovina...) Nakon Konferencije, **Ustanova je u 2023. ušla u članstvo FORTE CULTURE.**
- **Noć tvrđava 2023.** –održano je drug izdanje prekogranične kulturne manifestacije Noć tvrđava proizišle iz projekta FORTITUDE, 5. svibnja 2023. na više od 40 lokaliteta u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori, Češkoj, Rumunjskoj i Srbiji.
- Sudjelovanje u radu Partnerskog vijeća urbanog područja Šibenik za ITU mehanizam 2021-2027. (radionice, koordinacije s Gradom Šibenikom, inputi)
- Podrška Gradu Šibeniku u traženju partnera te sudjelovanje u radu ULG grupe projekta *Residents of the Future*, URBACT, nositelja Grada Šibenika
- Sudjelovanje u organizaciji i provedbi PHILEA Foruma 2023. u Šibeniku, u suradnji s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva, svibanj
- Suradnja s ERSTE Stiftung – kreiranje koncepta, razrada i priprema budžeta za održavanje 10-dnevnog edukativnog programa u suradnji TKŠ i ERSTE Stiftung pod nazivom „*Transforming communities through sustainable management of cultural heritage - study visit with tailor-made peer-to-peer learning and exchange programme supporting Ukrainian professionals in heritage, culture and CCI*”

- 
- Na poziv partnera Mioritics Association (Tvrđava Rasnov, Rumunjska), sudjelovanje u radu Heritage Hub-a Rasnov u rujnu 2023. radi pružanja pomoći partneru u razvoju plana upravljanja Tvrđavom Rasnov
  - Organiziran studijski posjet šibenskim tvrđavama za predstavnike Citadelle iz Marseilea – udruga Acta Vista u studenome 2023., te dogovorena daljnja suradnja i partnerstvo na projektu kojeg će partneri prijaviti za financiranje u sklopu ERASMUS+ programa 2024. godine
  - Ostvareni kontakti s Sveučilištem za primijenjene znanosti i umjetnosti u Antwerpenu, odnosno s Akademijom glazbenih umjetnosti i Akademijom primijenjenih umjetnosti; organiziran studijski posjet šibenskim tvrđavama za predstavnicu ustanova, te dogovoren nastavak suradnje u 2024. – projektno i kroz povezivanje sa srodnim partnerima

# KOMUNIKACIJA I PROMOCIJA

Odjel marketinga i odnosa s javnošću zadužen je za planiranje i provedbu svih potpornih aktivnosti, marketinških i komunikacijskih, nastavno na sve djelatnosti Ustanove, s ciljem jačanja institucionalnog imidža i unaprjeđenje pozicije brenda Ustanove kako unutar granica RH tako i na području EU.

Tijekom godine, Odjel je aktivno sudjelovao u stvaranju sadržaja web stranice manifestacije Noći Tvrđava koja je proizašla iz europskog projekta FORTITUDE u kojem je Tvrđava kulture bila nositelj projekta.

U protekloj godini izrađeni su promotivni materijali i provedene promotivne aktivnosti s ciljem promocije dnevnih posjeta i večernjih događanja s ciljem povećanja broja posjetitelja na svim lokacijama pod upravljanjem Tvrđave kulture; nastavljene su prijašnje suradnje i ugovoreni novi sponzorski ugovori i medijska pokroviteljstva.

## ONLINE AKTIVNOSTI TVRĐAVE KULTURE

Ustanova upravlja s ukupno 27 online platformi (web stranice i društvene mreže) te aktivno komunicira putem 3 newslettera. Ovim kanalima se kontinuirano održavaju kontakti i pozitivni odnosi s ciljnim javnostima čime se doprinosi stvaranju pozitivnog imidža ustanove u javnosti.

Kroz 2023. godinu putem online kanala ostvareno je:

- Gotovo 800 000 pregleda web stranica Tvrđave kulture Šibenik i Kuće umjetnosti Arsen
- Preko 65 000 pratitelja na svim društvenim mrežama kojima uprava Tvrđava kulture
- 1288 više pretplatnika na redovne newsletter liste, s rastom prosječne stope otvaranja mailova za 6,19%

U lipnju 2023. godine pri završetku projekta uspostave Hrvatskog centra koralja Zlarin, Ustanova je preuzela upravljanje nad prethodno uspostavljenom web stranicom, Facebook i Instagram profilom te YouTube kanalom te otvorila nove koji su bili potrebni za aktivno komuniciranje aktivnosti Centra koralja Zlarin – Trip Advisor.

Tijekom godine, Ustanova je samostalno planirala, kreirala i upravljala kampanjama plaćenog oglašavanja na društvenim mrežama te samostalno interpretirala rezultate oglašavanja s ciljem optimiziranja budućih kampanja. Time je unaprjeđen proces rada i smanjen trošak u dijelu unajmljivanja vanjske agencijske podrške.

## REZULTATI

- Google Search Network, Google Display Network, Linker kampanje, display banneri (portali)
  - Ukupno 19 846 189 impresija
  - Trajanje kampanja: 8 tjedna u određenim vremenskim razmacima
  - Primarna geografska zona: Zagreb - Split – Šibenik – Zadar
  - Sekundarna geografska zona: RH
- Facebook Promoted Posts, Facebook Ads, Instagram Promoted Posts, Instagram Ads
  - 107 kampanja
  - Ukupno 2 143 519 impresija
  - Ukupno dosegnuto 1 171 359 krajnjih korisnika



- Trajanje kampanja: siječanj – prosinac, sukladno marketing planu
- Primarna geografska zona: Zagreb - Split – Šibenik – Zadar
- Sekundarna geografska zona: RH

		Broj kampanja	Doseg	Impresije	Rezultat (angažman)
TVRĐAVA MIHOVILA	SV.	32	547 732	966 248	354 558
TVRĐAVA BARONE		18	129 416	238 686	58 241
TVRĐAVA SV. IVANA		/	/	/	/
KUĆA ARSEN	UMJETNOSTI	39	107 369	243 590	11 071
CENTAR ZLARIN	KORALJA	3	34 332	85 522	1741
FB ŠIBENIK	ADVENTURA	15	352 510	609 473	297 757
UKUPNO		107	1 171 359	2 143 519	723 368

- OOH oglašavanje
  - Cjelogodišnja kampanja oglašavanja putem LED ekrana Frka Plus na glavnom Šibenskom trgu Poljana - mjesečni broj prikaza: 562 800
  - Šestomjesečna kampanja oglašavanja putem LED ekrana Frka Plus u Zagrebu - mjesečni broj prikaza: 2 500 000
  - Oglašavanje putem vlastitih kanala – LED ekrani u Kući umjetnosti Arsen i u City Pointu – mjesečna izloženost 2000 posjetitelja

## NEWSLETTERI U 2023.

Tvrđavi kulture Šibenik newsletteri su jedan od važnijih načina komunikacije sa širom publikom. Ovim se putem primatelji obavještavaju o aktivnostima Tvrđave kulture i o događanjima na tvrđavama i u Kući umjetnosti Arsen. Tvrđava kulture koristi servis Mailchimp kao platformu za slanje newslettera i medijskih objava od 2017. godine.

Primatelji newslettera podijeljeni su u nekoliko kategorija, ovisno o načinu prijave ili prikupljanja mail adresa. U odnosu na prošlu godinu broj pretplatnika na newslettere je porastao za 1288, a prosječna stopa otvaranja mailova za 6,19%.

## OFFLINE AKTIVNOSTI TVRĐAVE KULTURE

Offline aktivnosti Tvrđave kulture Šibenik obuhvaćaju sve ATL i BTL aktivnosti (Above the Line, Bellow the Line) provedene u 2023. godini te sponzorske aktivacije na lokacijama.

Proteklu godini obilježio je prelazak s tiskanih formata u digitalne pa se tako umjesto plakiranja područja grada Šibenika provode kampanje putem LED ekrana na glavnom gradskom trgu Poljana, a u Kući umjetnosti Arsen postavljeni su LED ekrani putem kojima se komunicira s posjetiteljima. Kontinuirano se provodi i OOH oglašavanje na području Zagreba. Također, nastavljena je samostalna izrada digitalnih formata za ekran u City Pointu te za ekran na Tvrdavi sv. Mihovila.

## MEDIJSKA PRISUTNOST

Tvrđava kulture Šibenik o svojim aktivnostima redovno izvještava javnost putem različitih medija: online portala, kroz tiskane medije, radio i TV oglašavanjem. Zahvaljujući sklopljenim medijskim pokroviteljstvima osigurano je kontinuirano praćenje aktivnosti i programa na tvrđavama i u Kući umjetnosti Arsen tijekom cijele godine.

- Medijski partneri: sibenik.in, Jutarnji.hr, Tportal, Journal, Dnevnik.hr, Slobodna Dalmacija, yammat.fm, muzika.hr, Radio Šibenik, Radio Ritam, Radio 057 Zadar
- Godišnja marketinška kampanja uključuje: seriju oglasa u tisku, na radio stanicama, web portalima te niz BTL materijala s naglaskom na on-line kampanju

## KRATKI PREGLED PROVEDENIH MEDIJSKIH KAMPANJA

- U 2023. godini poslano je **176 objava za medije** u ime Tvrđave kulture Šibenik, Kuće umjetnosti Arsen, Centra koralja Zlarin i Adventure.
- Oglašavanje u dnevnom izdanju Slobodne Dalmacije (insertacija programa na Tvrdavi Barone, ukupna naklada 10 000, područja distribucije: Splitsko-dalmatinska županija, Šibensko-kninska županija)
- Oglašavanje u turističkom vodiču In Your Pocket, Centar koralja Zlarin
- Provedena TV kampanja za koncertnu sezonu na Tvrdavi sv. Mihovila, ukupno 10 emitiranja te redovno emitiranje novinarskih TV priloga na relevantnim TV kanalima (HRT: HTV1 i HTV2, RTL, Nova TV, TV Šibenik)
- Ukupan broj radio emitiranja dosegao je 596, a kroz godinu se kontinuiralo javljalo u eter nacionalnih, regionalnih i lokalnih radija, najava večernjih događanja na šibenskim tvrđavama (Radio Kampus, Novi Radio Zadar, Radio Dalmacija)
- Redovna javljanja u eter radijskih partnera i najava programa i aktivnosti Tvrđave kulture Šibenik

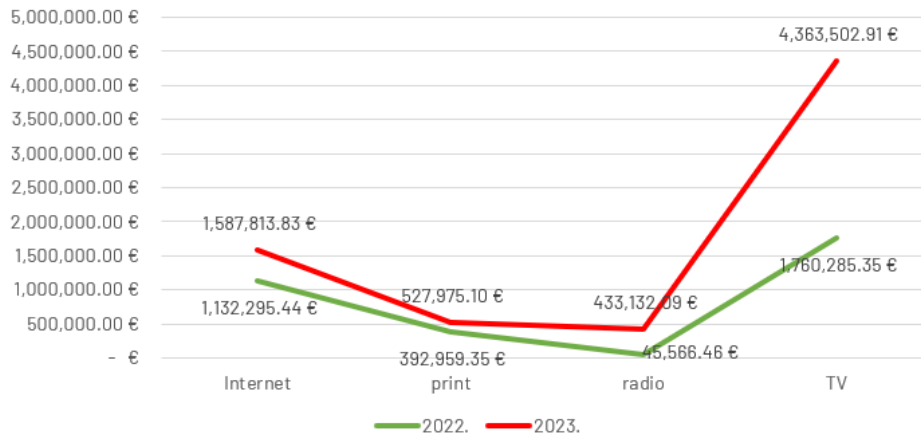
Ukupno ostvareni tehnički doseg (zbroy ukupnog dosega svih članaka) svih medija bio je 469.342.674 dok je ukupno ostvareni procijenjeni realni doseg bio 3.989.927 pojedinaca.

Važno je primijetiti da su rezultati ostvareni tijekom 2023. godine (a kao i tijekom 2022. godine) u svakom smislu (kvantitativno i kvalitativno) zabilježili rast u usporedbi s ukupno ostvarenim rezultatima tijekom ranijih analiziranih pred-pandemijskih vremenskih perioda za što je zasigurno zaslužan direktan utjecaj rada Ustanove s medijima na promociji programa koji se odvijaju na tvrđavama.

Ukupna procijenjena ostvarena komercijalna vrijednost objava (WMC – Weighted Media Cost) tijekom 2023. godine dostigla je **2.083.827,82€** dok je ukupna procijenjena PR vrijednost (CWMC – Corrected Weighted Media Cost) objava dostigla **6.912.423,93 €**. Velika razlika u procijenjenoj WMC i CWMC vrijednosti ukazuje na visoku kvalitetu i pozitivnost objava za Tvrđavu kulture Šibenik.

Procijenjena CWMC vrijednost

Tip medija	2022.	2023.	PROMJENA
Internet	1.132.295,44 €	1.587.813,83 €	40,23%
print	392.959,35 €	527.975,10 €	34,36%
radio	45.566,46 €	433.132,09 €	850,55%
TV	1.760.285,35 €	4.363.502,91 €	147,89%
<b>Grand Total</b>	<b>3.331.106,61 €</b>	<b>6.912.423,93 €</b>	



# TEHNIČKI POSLOVI, ODRŽAVANJE I ZAŠTITA

Tehničko održavanje prostorija, klimatizacija, urednost i higijensko održavanje objekata Ustanove provodi se na trima fortifikacijama s ukupno 31 000 kvadrata, Kuću umjetnosti Arsen i Hrvatski centar koralja Zlarin, ali djelatnici raspoređeni na rad u ovom odjelu sudjeluju u pripremi i provedbi svih događanja koji se održavaju na navedenim lokacijama, što uključuje i:


- Pripremu tehničke produkcije
- Koordinaciju razglasa, rasvjete i kompletne binske opreme
- Organizaciju i koordinaciju zaštitarske, tehničke i vatrogasne službe
- Pripremu lokacije za program, dovoz opreme i razmještaj opreme
- Tehničke probe svjetla i zvuka
- Tonske probe sa izvođačima
- Pripreme ulaza i koordinacija službi za dolazak publike
- Demontaža opreme te čišćenje tvrđave i vraćanje lokacije u prvobitno stanje

Kuća umjetnosti Arsen je imala preko 230 različitih događanja u prethodnoj godini za što je sva tehnička priprema odrađena pomoću kapaciteta Ustanove. Uz vođenje računa o ispravnosti opreme, uvođenje novih elemenata u rad te praćenju najvećih standarda produkcije, prioritet je i profesionalno i kvalitetno izvršenje događanja, posebno onih u kojima su različiti izvođači, a sa takvim pristupom KUA je postala jedna od najboljih dvorana u Hrvatskoj. Optimizacija hladnog pogona kroz dodatna ulaganja, bilo da se radi o hardveru ili softveru i dalje će predstavljati jedan od ciljeva koji se žele postići jer se posebna pažnja posvećuje i konferencijskom segmentu koji sve više raste i zahtijeva dodatna ulaganja zbog čega se kontinuirano prate svjetski trendovi, nove tehnologije i različiti segmenti organizacije.

Redovni poslovi održavanja sastoje se od: skladištenja opreme, popisivanja kvarova i oštećenja, revizije tehničkih poslova na programima, izrade plana otklanjanja nedostataka, kvarova, oštećenja, izrade plana nabave opreme, sastanka i konzultacija s građevinarima i relevantnim strukama po pitanju sanacija, pripremi obnove i održavanja drvenarije, izrade budžeta za obnovu i održavanje za narednu godinu, sitnih popravaka, održavanju i nabavi informatičke opreme i održavanja okoliša i nadzora nad održavanjem zelenih površina.

Otvorenje Hrvatskog centra koralja Zlarin značajnim dijelom se reflektirao i na organizaciju rada tehničkog osoblja koje je sudjelovalo u pripremi lokacije za otvorenje u lipnju što je podrazumijevalo:

- Upoznavanje sa infrastrukturom
- Upoznavanje sa lokacijom
- Popis nedostataka i komunikacija između Grada i izvođača radova
- Popis inventara koji je nabavljen kroz EU projekt
- Organizacija prostora
- Nabava dodatnih alata i opreme za centar
- Priprema lokacija za dnevni rad
- Upoznavanje kolega na lokaciji sa dnevnim funkcioniranjem centra (klime, rasvjeta, pumpe...)
- Izrada popisa opreme za budućnost



Budući da je uz preuzimanje objekta došlo i do preuzimanja broda (katamarana) bilo je potrebno, uz pripremu dokumentacije i registracije istog, napraviti sve radnje za sigurnu plovidbu i sigurno korištenje istog, kao i pripremiti trajni vez i osigurati mjesto na kojem će se raditi redovan servis svake godine.

Za potrebe pripreme dokumentacije za projekte koji se planiraju financirati sredstvima Europske unije i drugih izvora pristupilo se izradi sljedećih projektnih dokumenata:

- **Uređenje ulaza na Tvrđavu sv. Mihovila** – uključuje natkrivanje ulaza, sanaciju kontakt zone sa grobljem sv. Ana, novu infrastrukturu, kontrolu ulaza, videonadzor, zaštitu posjetitelja, zaštitu imovine
- **Projekt javne rasvjete Tvrđave sv. Mihovila** - uključuje pješačku javnu rasvjetu, prilaza tvrđavi i unutar tvrđave – vanjski perimetar, te javnu rasvjetu same arhitekture
- **Produkcijska oprema za koncerte na Tvrđavi Barone** – uključuje nabavu vlastite opreme za samostalno izvođenje koncerata na Tvrđavi Barone, kao i druge vrste programa cijele godine.
- **Pametnije upravljanje otpadom** – uključuje niz različitih poboljšanja na svim lokacijama, vezano uz kontrolu otpada i smanjenje troškova (pametne reciklaže i kompostiranja)
- **Digitalizacija internih procesa** - povećanjem obima posla u zadnje tri godine, dolaskom novih lokacija i projekata, Ustanova kontinuirano radi na poboljšanju inertnih procesa vezanih uz administraciju i računovodstvo te kadrovsku politiku. Prate se različita rješenja na tržištu, različite tehnologije i njihova mogućnost prilagodbe specifičnosti javnog poslovanja te našim potrebama.

# OPĆE, PRAVNO I FINANCIJSKO POSLOVANJE

Opće, pravno i financijsko poslovanje Ustanove podrazumijeva kontinuirano provedbu potpornih administrativnih, financijskih, pravnih i drugih aktivnosti unutar izvještajnog razdoblja.

## OPĆI I KADROVSKI POSLOVI

U izvještajnom razdoblju za 2023. godinu protokolirano je 976 dokumenata koje Ustanova sklapa s raznim subjektima, od zaposlenika, vanjskih suradnika, dobavljača opreme i uredskog materijala, pružatelja komunalnih i sličnih usluga, tehničke podrške do pružatelja raznovrsnih usluga i sponzora koji su klasifikacijski razrađeni kako bi se optimalno mogli pratiti svi poslovni procesi i njihova realizacija.

Naglasak je i dalje na pronalaženju optimalnih informatičkih rješenja kojima bi se omogućilo adekvatnije prilagođavanje povećanim zahtjevima u poslovanju s kojima se Ustanova kontinuirano suočava, a što bi omogućilo da se smanji utrošak radnih sati na ručnu administraciju poslovanja.

Kontinuirana ekspanzija poslovanja zahtijevala je i pravovremene prilagodbe postojećih poslovnih procesa kako bi se tekuće poslovanje neometano odvijalo, uz konstantno praćenje svih zakonskih odredbi i njihovih izmjena, a naročito onih iz segmenta radno-pravnih odnosa kako se specifična organizacija rada Ustanove mogla što bolje definirati unutar zadanih zakonskih okvira.

U Ustanovi je na dan 31. prosinca 2023. godine bilo zaposleno 63 zaposlenika, od čega je 52 zaposlenika s ugovorom na neodređeno vrijeme, a 11 s ugovorom na određeno.

Odjel	Broj zaposlenih na dan 31.12.2023.	Kvalifikacijska struktura (%)				Spol (%)		Dobna struktura				
		VSS	VŠS	SSS	KV/PK V/NKV	M	Ž	18-30	31-40	41-50	51-60	60+
<b>Odjel za istraživanje i interpretaciju</b>	<b>2</b>	100% (2)	0%	0%	0%	100% (2)	0%	0%	100% (2)	0%	0%	0%
<b>Odjel za programsku produkciju</b>	<b>6</b>	83,33 (5)	0%	16,7% (1)	0%	16,7% (1)	83,3% (5)	50% (3)	33,3% (2)	0%	16,7% (1)	0%
<b>Odjel za međunarodnu suradnju i projekte</b>	<b>3</b>	100% (3)	0%	0%	0%	0%	100% (3)	0%	33,3% (1)	66,7% (2)	0%	0%
<b>Odjel za marketing i odnose s javnošću</b>	<b>5</b>	100% (5)	0%	0%	0%	0%	100% (5)	40% (2)	60% (3)	0%	0%	0%
<b>Odjel za turizam i prodaju</b>	<b>3</b>	66,7% (2)	0%	33,3% (1)	0%	0%	100% (3)	0%	66,7% (2)	33,3% (1)	0%	0%
<b>Odjel za financije</b>	<b>4</b>	75% (3)	25% (1)	0%	0%	25% (1)	75% (3)	0%	100% (3)	0%	0%	0%
<b>Odjel za opće poslove i nabavu</b>	<b>5</b>	80% (4)	20% (1)	0%	0%	0%	100% (5)	0%	20% (1)	80% (4)	0%	0%
<b>Odjel za tehničke poslove, održavanje i zaštitu</b>	<b>10</b>	10% (1)	0%	90% (8)	0%	100% (10)	0%	60% (6)	20% (2)	20% (2)	0%	0%
Sekcija za tehničku produkciju	6	16,7% (1)	0%	83,3% (5)	0%	100% (6)	0%	33,3% (2)	33,3% (2)	33,3% (2)	0%	0%
Sekcija za održavanje i zaštitu	4	0%	0%	100% (4)	0%	100% (4)	0%	100% (4)	0%	0%	0%	0%
<b>Odjel za operativne poslove</b>	<b>21</b>	38,1% (8)	19% (4)	42,9% (9)	0%	23,8% (5)	76,2% (16)	4,8% (1)	38,1% (8)	38,1% (8)	19,1% (4)	0%
<b>Odjel Hrvatski centar koralja Zlarin</b>	<b>4</b>	25% (1)	25% (1)	50% (2)	0%	0%	100% (4)	0%	25% (1)	75% (3)	0%	0%

Tijekom izvještajnog razdoblja pravovremeno su obavljani svi poslovi i izdavani odgovarajući akti vezani uz prava iz rada zaposlenika te redovito ažurirani osobni dosjei zaposlenika, prijave, objave ili promjene na zdravstvenom i mirovinskom osiguranju za zaposlenike i članove njihovih obitelji kao i izrada svih rješenja iz područja radnog odnosa.

## **NABAVA**

Donesen je Plan nabave roba, usluga i radova za 2023. godinu koje Ustanova objavljuje na stranicama [www.eojn.nn.hr](http://www.eojn.nn.hr) sukladno odredbama Pravilnika o planu nabave, registru ugovora, prethodnom savjetovanju i analizi tržišta u javnoj nabavi. Ustanova pravovremeno objavljuje Plan nabave i sve njegove dopune i izmjene kojih je u 2023. godini bilo pet, a redovito se priprema dokumentacija i provode postupci jednostavne i javne nabave roba, usluga i radova sukladno potrebama i u korelaciji s planiranim aktivnostima pojedinih odjela Ustanove.

U izvještajnom razdoblju izrađeno je ukupno 514 narudžbenica koje su kategorizirane prema odjelima i udovoljavaju svim propisima o sadržaju istih te bilo provedbi postupaka javnih nabava.

Dana 29. ožujka 2024. godine putem EOJN RH izrađeno je i dostavljeno statističko izvješće o javnoj nabavi za 2023. godinu.

Ustanova na istim mrežnim stranicama sukladno Pravilniku o planu nabave redovito ažurira i objavljuje registar ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma za predmete nabave čija je vrijednost bez PDV-a jednaka ili veća od 2.650,00 eura

Radi sprječavanja sukoba interesa, a temeljem Zakona o javnoj nabavi, Ustanova ima objavljen popis gospodarskih subjekata s kojima je u određenom odnosu koji se smatra sukobom interesa te ga je objavila na službenim stranicama: <https://www.tvrdjavakulture.hr/media/29072/popis-gospodarskih-subjekata-s-kojima-tvrđava-kulturesibenik-ne-smije-sklapati-ugovore-o-javnoj-nabavi.pdf>.

## **PRISTUP INFORMACIJAMA**

U razdoblju od 1.siječnja do 31. prosinca 2023. Ustanova nije zaprimila nijedan zahtjev za pristup informacijama.

## **KOORDINACIJA RADA I ODLUKE UPRAVNOG VIJEĆA**

U izvještajnom razdoblju održano je deset sjednica Upravnog vijeća od kojih tri redovne i sedam dopisnih na kojima su donesene odluke, dane suglasnosti te raspravljeno o drugim važnim pitanjima iz djelokruga rada Ustanove.



# FINANCIJSKO IZVJEŠĆE: REALIZACIJA PLANA PRIHODA I RAHODA

Nastavno na ekspanziju poslovanja iz prethodnog razdoblja u 2023. poslovanju Ustanove pridruženo je upravljanje Hrvatskim Centrom koralja Zlarin.

Preneseni višak prihoda i primitaka iz prethodnog razdoblja u iznosu 31.098,86 € uvećan je za ukupni višak prihoda u tekućem razdoblju tj. za 1.692,85 Eura te za iznos provedenih otpisanih obveza u iznosu 252,41 Eur. Konačno, kao rezultat poslovanja utvrđen je višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju u iznosu 33.044,12 Eur.

RAZRED	OPIS	2022.	2023.	RAZLIKA	%
3	RASHODI POSLOVANJA	2.193.969,20 €	3.379.230,58 €	1.185.261,38 €	54%
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	597.380,92 €	222.930,90 €	- 374.450,02 €	-63%
	UKUPNO RASHODI	2.791.350,12 €	3.602.161,48 €	810.811,36 €	29%
6	PRIHODI POSLOVANJA	2.795.554,23 €	3.603.854,33 €	808.300,10 €	29%
	<b>REZULTAT POSLOVANJA</b>	<b>4.204,11 €</b>	<b>1.692,85 €</b>		

Determinante strukture financiranja u posljednja tri poslovna razdoblja su:

**Ekspanzija poslovanja** u tržišno najzahtjevnijim uvjetima od osnutka Ustanove, tj. u vrijeme **gospodarske krize** i inflacije cijena, mijenjanje trendova u turizmu (imali smo ograničenje kretanja i pristupa, promijenile su se potrošačke navike), **kontinuirana akvizicija novih kulturnih infrastruktura i Adventura kao dio poslovnog plana Ustanove**

## IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA

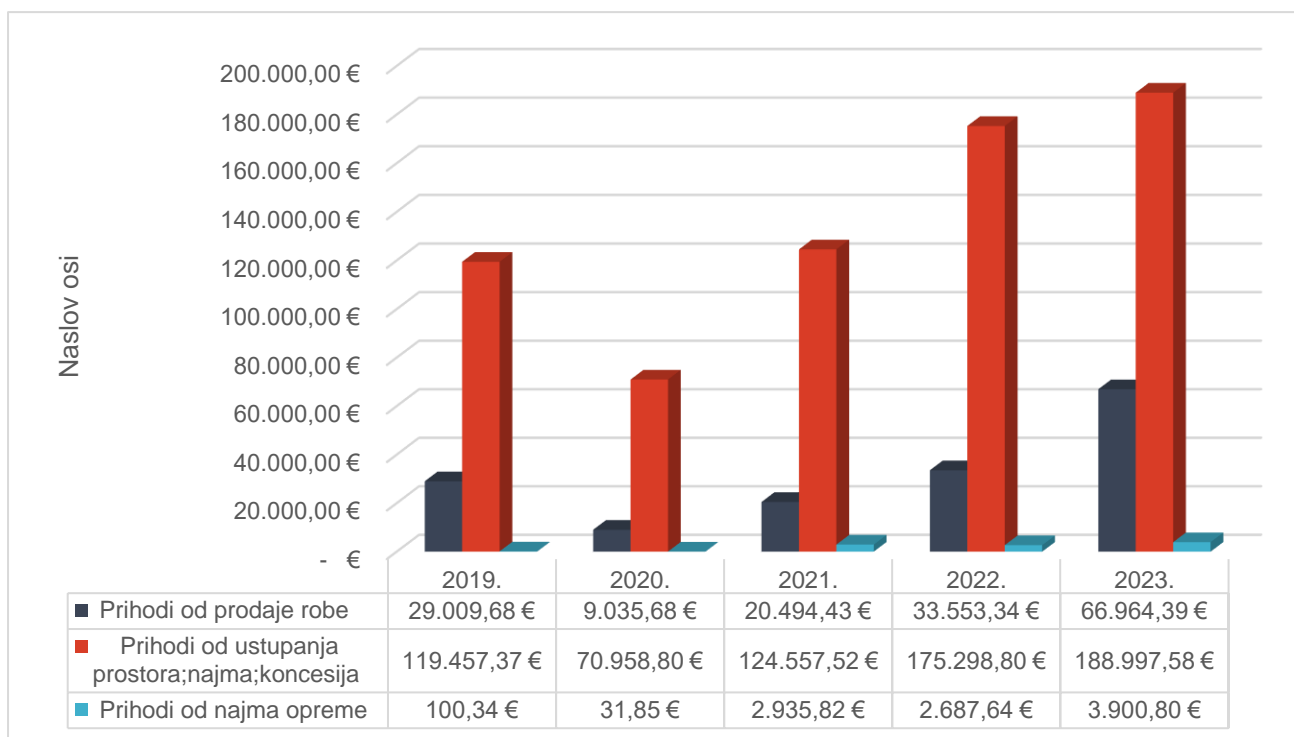
### PRIHODI

Sukladno čl. 20. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu, prihodi se priznaju temeljem modificiranog načela nastanka događaja u onom izvještajnom razdoblju u kojem su postali raspoloživi i mjerljivi. Također, sukladno izmjenama i dopunama Pravilnika ( NN 108/2020-2141) **prijenosi temeljem EU sredstava** priznaju se kao prihodi u trenutku primitka sredstava.

## KRETANJE PRIHODA 2016-2023



## STRUKTURA PRIHODA IZ GOSPODARSKE DJELATNOSTI 2019.-2023.

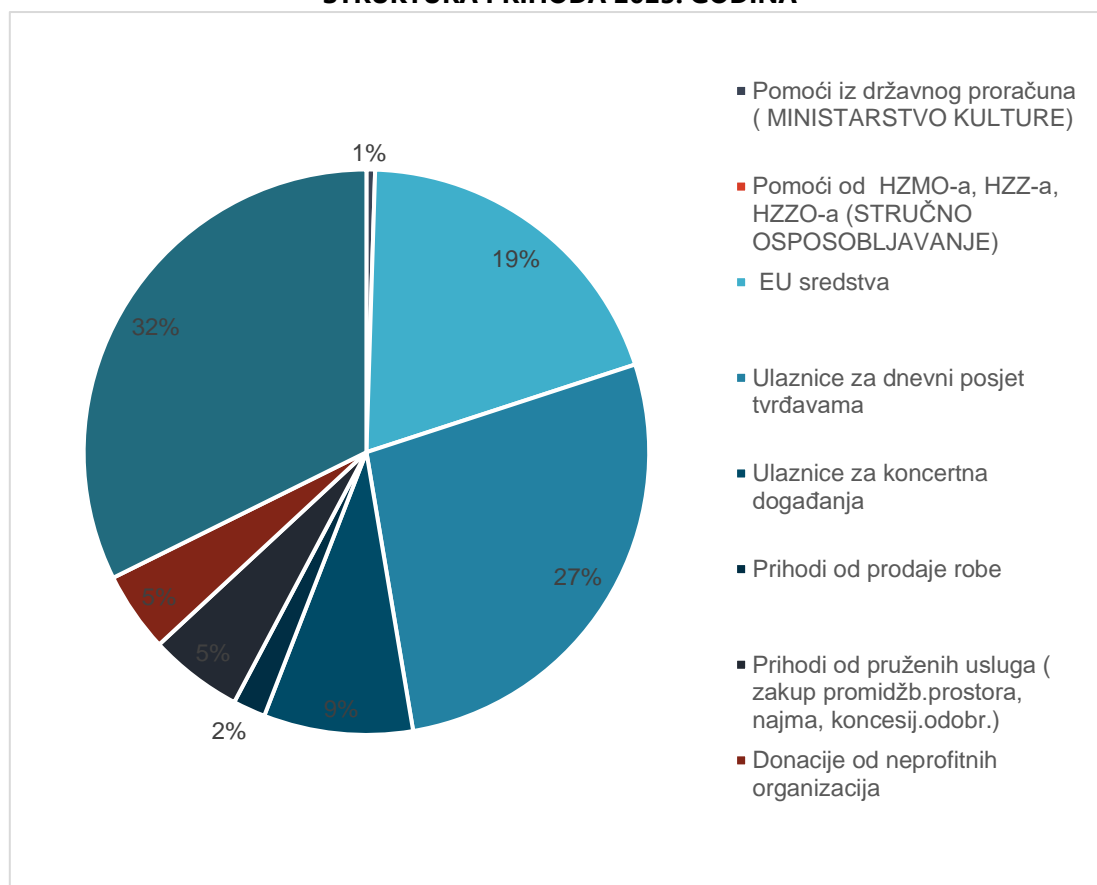


U razdoblju od siječnja do prosinca 2023. ostvarena je sljedeća struktura prihoda:

PRIHODI POSLOVANJA 2023.			
Račun iz rač. plana	Naziv stavke		Ostvareno
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna		720.057,41 €
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama		1.293.958,67 €
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima		424.874,63 €
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza		1.164.963,62 €
6	<b>UKUPNO</b>		<b>3.603.854,33 €</b>

Najveći generator prihoda u 2023. su prihodi ostvareni od prodaje ulaznica za dnevni posjet i posjet večernjim i kulturnim događanjima u organizaciji Ustanove. U odnosu na prethodno razdoblje ostvaren je značajan porast od 50% kao rezultat kontinuiranog ulaganja u publiku i sadržaje te porasta broja dnevnih posjetitelja. Ostvarena je značajna donacija od društva iz energetskog sektora za financiranje programa kojima Upravlja ustanova, ali i partnera iz lokalne zajednice za organiziranje i produciranje programskog, zabavnog i edukativnog sadržaja na Adventuri - božićnom i novogodišnjem programu Grada Šibenika.

#### STRUKTURA PRIHODA 2023. GODINA



## RASHODI

Ukupno ostvareni rashodi u 2023. iznose 3.602.161,48 € te se sastoje od rashoda poslovanja Ustanove u ukupnom iznosu od 3.379.230,58 € (porast od 54 p.p. u odnosu na prethodno razdoblje), tj. rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu 222.930,90 € (smanjenje od 63 p.p. u odnosu na 2022).

Rashodi poslovanja Ustanove ostvareni su u ukupnom iznosu od 3.379.230,58 € te čine porast od 54 p.p. u odnosu na prethodno razdoblje.

U 2023. godini Ustanova nije imala izdataka za financijsku imovinu i otplatu zajmova.

<b>RASHODI 2023.</b>		
<b>Račun iz rač. plana</b>	<b>Naziv stavke</b>	<b>Ostvareno</b>
<b>31</b>	Rashodi za zaposlene	1.156.206,00 €
<b>32</b>	Materijalni rashodi	1.707.869,92 €
<b>34</b>	Financijski rashodi	8.188,59 €
<b>36</b>	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	506.966,07 €
<b>41</b>	Rashodi za nabavu neproizvedene imovine	160.642,91 €
<b>42</b>	Rashodi za nabavu proizvedene imovine	62.287,99 €
	<b>UKUPNO</b>	<b>3.602.161,48 €</b>

## OBVEZE

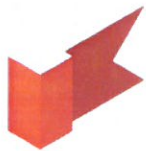
Ukupna vrijednost obveza na početku razdoblja iznosi 427.452,74 € (V001), te se oporavak poslovanja, tj. bolji koeficijent likvidnosti u tekućem razdoblju odražava kroz iznos ukupnih obveza na kraju razdoblja; 191.747,02 € (V006), od čega je 41.029,82 € dospjelih.

## IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojč. ozn. funk. klas.	Opis stavke	Šifra	Ostvareno u izvještajnom razdoblju preth. godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
01	Opće javne usluge (šifre 011+012+013+014 do 018)	01	0,00	0,00	-
011	Izvršna i zakonodavna tijela, finansijski i fiskalni poslovi, vanjski poslovi (šifre 0111 do 0113)	011	0,00	0,00	-
0111	Izvršna i zakonodavna tijela	0111	0,00		-
0112	Financijski i fiskalni poslovi	0112	0,00		-
0113	Vanjski poslovi	0113	0,00		-
012	Inozemna ekonomska pomoć (šifre 0121+0122)	012	0,00	0,00	-
0121	Ekonomska pomoć zemljama u razvoju i zemljama u tranziciji	0121	0,00		-
0122	Ekonomska pomoć usmjerena preko međunarodnih agencija	0122	0,00		-
013	Opće usluge (šifre 0131 do 0133)	013	0,00	0,00	-
0131	Opće usluge vezane za službenike	0131	0,00		-
0132	Sveukupno planiranje i statističke usluge	0132	0,00		-
0133	Ostale opće usluge	0133	0,00		-
014	Osnovna istraživanja	014	0,00		-
015	Istraživanje i razvoj: Opće javne usluge	015	0,00		-
016	Opće javne usluge koje nisu drugdje svrstane	016	0,00		-
017	Transakcije vezane za javni dug	017	0,00		-
018	Prijenosi općeg karaktera između različitih državnih razina	018	0,00		-
02	Obrana (šifre 021 do 025)	02	0,00	0,00	-
021	Vojna obrana	021	0,00		-
022	Civilna obrana	022	0,00		-
023	Inozemna vojna pomoć	023	0,00		-
024	Istraživanje i razvoj obrane	024	0,00		-
025	Rashodi za obranu koji nisu drugdje svrstani	025	0,00		-
03	Javni red i sigurnost (šifre 031 do 036)	03	0,00	0,00	-
031	Usluge policije	031	0,00		-
032	Usluge protupožarne zaštite	032	0,00		-
033	Sudovi	033	0,00		-
034	Zatvori	034	0,00		-
035	Istraživanje i razvoj: Javni red i sigurnost	035	0,00		-
036	Rashodi za javni red i sigurnost koji nisu drugdje svrstani	036	0,00		-
04	Ekonomski poslovi (šifre 041+042+043+044+045+046+047+048+049)	04	0,00	0,00	-
041	Opći ekonomski, trgovački i poslovi vezani uz rad (šifre 0411+0412)	041	0,00	0,00	-
0411	Opći ekonomski i trgovački poslovi	0411	0,00		-
0412	Opći poslovi vezani uz rad	0412	0,00		-
042	Poljoprivreda, šumarstvo, ribarstvo i lov (šifre 0421 do 0423)	042	0,00	0,00	-
0421	Poljoprivreda	0421	0,00		-
0422	Šumarstvo	0422	0,00		-
0423	Ribarstvo i lov	0423	0,00		-
043	Gorivo i energija (šifre 0431 do 0436)	043	0,00	0,00	-
0431	Ugljen i ostala kruta mineralna goriva	0431	0,00		-
0432	Nafta i prirodni plin	0432	0,00		-
0433	Nuklearno gorivo	0433	0,00		-
0434	Ostala goriva	0434	0,00		-
0435	Električna energija	0435	0,00		-
0436	Ostale vrste energije	0436	0,00		-
044	Rudarstvo, proizvodnja i građevinarstvo (šifre 0441 do 0443)	044	0,00	0,00	-
0441	Rudarstvo, mineralni resursi i ostala mineralna goriva	0441	0,00		-
0442	Proizvodnja	0442	0,00		-
0443	Građevinarstvo	0443	0,00		-
045	Promet (šifre 0451 do 0455)	045	0,00	0,00	-
0451	Cestovni promet	0451	0,00		-
0452	Promet vodnim putovima	0452	0,00		-
0453	Željeznički promet	0453	0,00		-
0454	Zračni promet	0454	0,00		-
0455	Promet cjevovodima i ostali promet	0455	0,00		-
046	Komunikacije	046	0,00		-
047	Ostale industrije (šifre 0471 do 0474)	047	0,00	0,00	-
0471	Distribucija i skladištenje	0471	0,00		-
0472	Hoteli i restorani	0472	0,00		-
0473	Turizam	0473	0,00		-
0474	Višenamjenski razvojni projekti	0474	0,00		-
048	Istraživanje i razvoj: Ekonomski poslovi (šifre 0481 do 0487)	048	0,00	0,00	-
0481	Istraživanje i razvoj: Opći ekonomski, trgovački i poslovi vezani uz rad	0481	0,00		-

0482	Istraživanje i razvoj: Poljoprivreda, šumarstvo, ribarstvo i lov	0482	0,00		-
0483	Istraživanje i razvoj: Gorivo i energija	0483	0,00		-
0484	Istraživanje i razvoj: Rudarstvo, proizvodnja i građevinarstvo	0484	0,00		-
0485	Istraživanje i razvoj: Promet	0485	0,00		-
0486	Istraživanje i razvoj: Komunikacije	0486	0,00		-
0487	Istraživanje i razvoj: Ostale industrije	0487	0,00		-
049	Ekonomski poslovi koji nisu drugdje svrstani	049	0,00		-
05	Zaštita okoliša (šifre 051 do 056)	05	0,00	0,00	-
051	Gospodarenje otpadom	051	0,00		-
052	Gospodarenje otpadnim vodama	052	0,00		-
053	Smanjenje zagađivanja	053	0,00		-
054	Zaštita bioraznolikosti i krajolika	054	0,00		-
055	Istraživanje i razvoj: Zaštita okoliša	055	0,00		-
056	Poslovi i usluge zaštite okoliša koji nisu drugdje svrstani	056	0,00		-
06	Usluge unapređenja stanovanja i zajednice (šifre 061 do 066)	06	0,00	0,00	-
061	Razvoj stanovanja	061	0,00		-
062	Razvoj zajednice	062	0,00		-
063	Opskrba vodom	063	0,00		-
064	Ulična rasvjeta	064	0,00		-
065	Istraživanje i razvoj stanovanja i komunalnih pogodnosti	065	0,00		-
066	Rashodi vezani za stanovanje i kom. pogodnosti koji nisu drugdje svrstani	066	0,00		-
07	Zdravstvo (šifre 071+072+073+074+075+076)	07	0,00	0,00	-
071	Medicinski proizvodi, pribor i oprema (šifre 0711 do 0713)	071	0,00	0,00	-
0711	Farmaceutski proizvodi	0711	0,00		-
0712	Ostali medicinski proizvodi	0712	0,00		-
0713	Terapeutski pribor i oprema	0713	0,00		-
072	Službe za vanjske pacijente (šifre 0721 do 0724)	072	0,00	0,00	-
0721	Opće medicinske usluge	0721	0,00		-
0722	Specijalističke medicinske usluge	0722	0,00		-
0723	Zubarske usluge	0723	0,00		-
0724	Paramedicinske usluge	0724	0,00		-
073	Bolničke službe (šifre 0731 do 0734)	073	0,00	0,00	-
0731	Usluge općih bolnica	0731	0,00		-
0732	Usluge specijalističkih bolnica	0732	0,00		-
0733	Usluge medicinskih centara i centara za majčinstvo	0733	0,00		-
0734	Usluge centara za njegu i oporavak	0734	0,00		-
074	Službe javnog zdravstva	074	0,00		-
075	Istraživanje i razvoj zdravstva	075	0,00		-
076	Poslovi i usluge zdravstva koji nisu drugdje svrstani	076	0,00		-
08	Rekreacija, kultura i religija (šifre 081 do 086)	08	2.791.350,12	3.602.161,48	129,0
081	Službe rekreacije i sporta	081	0,00		-
082	Službe kulture	082	2.791.350,12	3.602.161,48	129,0
083	Službe emitiranja i izdavanja	083	0,00		-
084	Religijske i druge službe zajednice	084	0,00		-
085	Istraživanje i razvoj rekreacije, kulture i religije	085	0,00		-
086	Rashodi za rekreaciju, kulturu i religiju koji nisu drugdje svrstani	086	0,00		-
09	Obrazovanje (šifre 091+092+093+094+095+096+097+098)	09	0,00	0,00	-
091	Predškolsko i osnovno obrazovanje (šifre 0911+0912)	091	0,00	0,00	-
0911	Predškolsko obrazovanje	0911	0,00		-
0912	Osnovno obrazovanje	0912	0,00		-
092	Srednjoškolsko obrazovanje (šifre 0921+0922)	092	0,00	0,00	-
0921	Niže srednjoškolsko obrazovanje	0921	0,00		-
0922	Više srednjoškolsko obrazovanje	0922	0,00		-
093	Poslije srednjoškolsko, ali ne visoko obrazovanje	093	0,00		-
094	Visoka naobrazba (šifre 0941+0942)	094	0,00	0,00	-
0941	Prvi stupanj visoke naobrazbe	0941	0,00		-
0942	Drugi stupanj visoke naobrazbe	0942	0,00		-
095	Obrazovanje koje se ne može definirati po stupnju	095	0,00		-
096	Dodatne usluge u obrazovanju	096	0,00		-
097	Istraživanje i razvoj obrazovanja	097	0,00		-
098	Usluge obrazovanja koje nisu drugdje svrstane	098	0,00		-
10	Socijalna zaštita (šifre 101+102+103+104+105+106+107+108+109)	10	0,00	0,00	-
101	Bolest i invaliditet (šifre 1011+1012)	101	0,00	0,00	-
1011	Bolest	1011	0,00		-
1012	Invaliditet	1012	0,00		-
102	Starost	102	0,00		-
103	Slijednici	103	0,00		-
104	Obitelj i djeca	104	0,00		-
105	Nezaposlenost	105	0,00		-
106	Stanovanje	106	0,00		-
107	Socijalna pomoć stanovništvu koje nije obuhvaćeno redovnim socijalnim programima	107	0,00		-
108	Istraživanje i razvoj socijalne zaštite	108	0,00		-
109	Aktivnosti socijalne zaštite koje nisu drugdje svrstane	109	0,00		-

Kontrolni zbroj (šifre 01+02+03+04+05+06+07+08+09+10)	R1	2.791.350,12	3.602.161,48	129,0
---	----	--------------	--------------	-------



TVRĐAVA  
KULTURE  
ŠIBENIK

BILJEŠKE UZ FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ ZA

RAZDOBLJE OD 01.01.2023.-31.12.2023.

## 1. Uvod

*Prema Zakonu o proračunu (Nar.nov., br. 144/21), Zakonu o izvršavanju Državnog proračuna Republike Hrvatske za proračunsku godinu, Pravilniku o proračunskom računovodstvu i računskom planu (Nar.nov. 158/2023-2515) i Pravilniku o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (Nar.nov., 37/2022-443).*

Sukladno Zakonu o upravljanju javnim ustanovama u kulturi i Ugovoru o povjeravanju kulturnih dobara Tvrdava kulture danas upravlja šibenskim tvrđavama sv. Mihovil, Barone i sv. Ivan (svim njihovim sadržajima i programima), modernom multimedijalnom dvoranom Kućom umjetnosti Arsen te informacijskim uredom City Point u gradskoj jezgri čija je svrha pružanje informacija i promocija svih aktivnosti na šibenskim tvrđavama. U lipnju 2023. upravljanju je pridružena nova kulturna infrastruktura; Hrvatski centar koralja Zlarin na otoku Zlarinu, čime je zaokružen ciklus kontinuiranog rasta poslovanja Ustanove.

Na poslovne rezultate Ustanove u 2023. direktno utječe oporavak tržišta turističkog i kulturnog sektora; ostvarena je razina poslovanja iz pred pandemijskog razdoblja. S druge strane inflatorni i geopolitički pritisci uvjetovali su porast cijena gotovo svih proizvoda i usluga na tržištu, čemu je dodatno pogodovao ulazak Hrvatske u eurozonu.

Preneseni višak prihoda i primitaka iz prethodnog razdoblja u iznosu 31.098,86 € uvećan je za ukupni višak prihoda u tekućem razdoblju **(X005)**, tj. za 1.692,85 €, te za iznos provedenih otpisanih obveza u iznosu 252,41 eur. Konačno, kao rezultat poslovanja utvrđen je višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju u iznosu 33.044,12 eur **(X006)**.

Pregled ostvarenih rezultata poslovanja Javne ustanove Tvrdave kulture Šibenik iskazan je u nastavku Bilješki uz financijske izvještaje.





## 2. Izvještaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima

### 2.1. Prihodi

Sukladno čl. 20. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskom planu, prihodi se priznaju temeljem modificiranog načela nastanka događaja u onom izvještajnom razdoblju u kojem su postali raspoloživi i mjerljivi. Također, sukladno izmjenama i dopunama Pravilnika ( NN 108/2020-2141) **prijenosi temeljem EU sredstava** priznaju se kao prihodi u trenutku primitka sredstava.

U razdoblju od siječnja do prosinca 2023. ostvarena je sljedeća struktura prihoda:

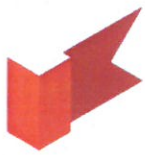
Prihodi poslovanja		
Račun iz Rač. plana	Naziv stavke	Ostvareno u 2023.
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	720.057,41 €
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	1.293.958,67 €
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima	424.874,63 €
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	1.164.963,62 €
<b>6</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>3.603.854,33 €</b>

Pomoći od inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna sastoje se od:

- Tekućih i kapitalnih pomoći od inozemnih vlada za provođenje EU projekta Emoundergounds (**631**) te pomoći temeljem prijena EU sredstava EU za projekt Fortitude (**638**) za koji je izvršena uplata po finalnom Zahtjevu za nadoknadu sredstva. Također ostvarene su pomoći iz sredstava Ministarstva kulture za provođenje kulturnog programa na lokacijama kojima Ustanova upravlja (**636**).

Najveći generator prihoda u 2023. su prihodi ostvareni od prodaje ulaznica za dnevni posjet i posjet večernjim i kulturnim događanjima u organizaciji Ustanove. U odnosu na prethodno razdoblje ostvaren je značajan porast od 50% (**65**) kao rezultat kontinuiranog ulaganja u publiku i porast broja posjetitelja.

Upravo se navedeno odrazilo i na porast prihoda od prodaje suvenira (**6614**) za 100%, te prihoda od ustupanja prostora i koncesijskog odobrenja (**6615**).



## TVRĐAVA KULTURE ŠIBENIK

Ostvarena je značajna donacija od društva iz energetskeg sektora za financiranje programa kojima Upravlja ustanova, ali i partnera iz lokalne zajednice za organiziranje i produciranje programskog, zabavnog i edukativnog sadržaja na Adventuri - božićnom i novogodišnjem programu Grada Šibenika **(6631)**.

Već prethodno navedeno u uvodu, poslovnu godinu obilježilo je otvaranje Hrvatskog centra koralja Zlarin, ali i netom spomenuta organizacija Adventure (od tekuće 2023.godine dio je financijskog plana Ustanove) djelomično financiranih sredstvima nadležnog proračuna **(67)**.

### 2.2. Rashodi

**Rashodi poslovanja Ustanove** ostvareni su u ukupnom iznosu od 3.379.230,58 **(AOP 146)** te čine porast od 54 p.p. u odnosu na prethodno razdoblje.

Nastavno na navedeno, promatrano razdoblje obilježeno je upravljanjem novom kulturnom infrastrukturom te organizacijom Adventure kao posebnim djelom programa. Dodatno, zabilježen je nastavak rasta stope inflacije čiji se efekt odrazio i na skok cijena u uslužnim djelatnostima, prvenstveno za financiranje redovne djelatnosti Tvrdave kulture tj. jačanja kulturnih kapaciteta kroz održavanje kulturnih programa te upravljanja fortifikacijskim sustavom:

- troškove produkcije događanja na lokacijama kojima Ustanova upravlja; honorare izvođačima, prvenstveno izvođačima iz inozemstva čiji rashod dodatno uvećava plaćanje poreza po odbitku **(3237)**, troškove hospitalitya i reprezentacije, zakupa promidžbenog prostora i najma produkcijske opreme uključujući i opremu za Festival svijetla u Zagrebu **(3235)**
- komunalne usluge te rashode redovnog održavanja kulturne infrastrukture: čišćenja zidina, održavanja pozornice **(3232)** i ulaganje u održavanje softwera **(3238)**, ; ukupno 28.000 m<sup>2</sup> fortifikacijskog i kulturnog sadržaja Grada Šibenika.

Rashodi za zaposlene uvjetovani su novim zapošljavanjima stručnog kadra kao posljedica širenja djelokruga posla **(31)** i Odlukom Grada Šibenika o podizanju osnovice i isplati toplog obroka zaposlenicima.

**361** – Iako je provođenje projekta završeno u 2022., Ustanova kao leading partner na EU projektu Fortitude vrši transfer sredstva partnerima u Hrvatskoj, Crnoj Gori i BiH; u 2023.





**TVRĐAVA  
KULTURE  
ŠIBENIK**

ostvaren je veći rashod (119 p.p.) u odnosu na prethodno razdoblje zbog prijenosa finalnog ZNS-a.

**Rashodi za nabavu nefinancijske imovine** smanjeni su u odnosu na 2022. koju je obilježila nabava opreme i ulaganje u infrastrukturne radove Tvrdave sv. Mihovila financirane iz EU projekata. U tekućem razdoblju Ustanova je izvršila značajnije ulaganje u sustav navodnjavanja zelenih površina na tvrđavi sv. Ivana, ali i u natkrivanje prostora ispod gledališta pozornice na Tvrđavi sv. Mihovila **(412)**.

U 2023. Ustanova nije imala izdataka za financijsku imovinu i otplatu zajmova **(5)**.

### 3. Bilanca

#### 3.1 Nefinancijska imovina

U tekućem razdoblju smanjena je nefinancijska imovina Ustanove **(B002)** provođenjem ispravka vrijednosti postrojenja i opreme **(02922)** te ispravka vrijednosti nematerijalne proizvedene imovine **(02926)**.

**(056)** – do zaprimanja okončane situacije u pripremi je zadržana projektna dokumentacija za projekt obnove parka Ane Rukavine ( zelena zona uz tvrđavu sv. Mihovila).

#### 3.2 Financijska imovina

U tekućoj 2023. naplaćeno je više od 90% potraživanja (16) stoga je i vrijednost financijske imovine manja nego u prethodnom razdoblju **(1)**. Također, u tekućem razdoblju smanjena su potraživanja uplaćenih sredstava u nadležni proračun obzirom da su ista korištena za podmirenje tekućih obveza i prijenos sredstava partnerima na EU projektu. Za naplatiti preostaje posljednji ZNS za EU projekt Emoundergrounds **(1632)** i potraživanja prema Eventimu za prodaju ulaznica najavljenih koncerata u 2024. godini **(165)** te za sponzorstvo koncertne sezone 2024. **(166)**.

**(129)** Ostvaren je porast ostalih potraživanja; sukladno ugovorima unaprijed su plaćeni prvi obroci za honorare izvođača u koncertnoj sezoni 2024. te dio usluga za održavanje Adventure čiji program završava nakon izvještajnog razdoblja **(12912)**. Zbog uravnoteženja evidencije obveznih analitičkih podataka iz prethodnog razdoblja (2022) na 12911 dodan je iznos danih predujmova vođen na analitičkoj poziciji 12920 (nije predmet obveznih analitičkih podataka).



**TVRĐAVA  
KULTURE  
ŠIBENIK**

Sukladno odredbama u čl.37 a Pravilniku o računovodstvu (uzimajući u obzir kašnjenje naplate potraživanja) odrađeni su ispravci vrijednosti potraživanja **(169)**.

**AOP 254 – Izvanbilančni zapisi:**

Porast vrijednosti izvanbilančnih zapisa odnosi se na evidenciju instrumenata osiguranja za nabavljenu opremu i izvršene radove, te na vrijednost imovine koju je osnivač, Grad Šibenik predao na upravljanje Ustanovi u predmetnom razdoblju:

<b>INSTRUMENTI OSIGURANJA PLAĆANJA</b>	<b>IZNOS</b>
RELIANCE-bankarska garancija br. 5402314703	18.340,48 €
NEIR-bankarska garancija br. 5402311560	5.575,44 €
Bjanko zadužnica Castrum d.o.o. -koncesija Tvrdava sv. Mihovila	13.272,28 €
Bjanko zad. OV-3151/2021 CON-FORMO-jamstvo za uklanjanje nedost.	13.272,28 €
Bankarska garancija 2104006734 AVC - nabava video opreme za KU Arsen	5.837,02 €
Bjanko zadužnica OV-9657/2019 ELITE TRAVEL - garancija za nenaplaćena potr.	663,61 €
Bankarska garancija 23021280014 - Izoforma automatika	6.357,29 €
Bankarska garancija 4101103382 LOCASTIC d.o.o.	4.645,30 €
<b>UKUPNO</b>	<b>67.963,70 €</b>

*\*Izvršen je povrat Instrumenata osiguranja plaćanja iz prethodnog razdoblja za koje je nastupila obveza vraćanja davatelju*

<b>Evidencija izvanbilančne imovine 2023.</b>	<b>Iznos</b>
Hrvatski centar koralja Zlarin- Ugovor 25-1-23	2.101.998,09 €
Midi bus (sv Ivan) - Ugovor 231-1-23	97.949,07 €
Brodica Colnago- Ugovor 179-123	273.243,08 €
Električna vozila za prijevoz Ugovor 232-1-23	28.550,27 €
<b>UKUPNO</b>	<b>2.501.740,51 €</b>

#### 4. PVRIO

U 2023. uloženo je 146.959,80 € u imovinu koja je Ustanovi predana na upravljanje, samim time izvršena je i obveza prijenosa ulaganja vlasniku, Gradu Šibeniku.



**TVRĐAVA  
KULTURE  
ŠIBENIK**

Također, evidentirana je promjena u obujmu prenesene imovine s Hrvatskog narodnog kazališta u Šibeniku (donacija glasovira) u iznosu 25.000,00 €, te je izvršen otpis potraživanja za partnere Film festival produkcija d.o.o. i Prolingua Travel d.o.o. sukladno završenim stečajnim postupcima (54,14 €). Ukupna promjena u obujmu imovine iznosi: smanjenje 147.013,94€ **(9151)** i povećanje 25.000,00€ **(9151)**.

Odlukom Upravnog vijeća (temeljem izvještaja inventarne komisije za 2023. ) otpisano je 252,41 € obveza **(9152)**.

## 5. Obveze

Ukupna vrijednost obveza na početku razdoblja iznosi 427.452,74 € **(V001)**, te se oporavak poslovanja, tj. bolji koeficijent likvidnosti u tekućem razdoblju odražava kroz iznos ukupnih obveza na kraju razdoblja; 191.747,02 € **(V006)**, od čega je 41.029,82 € dospjelih.

U Šibeniku, 31.01.2024.

Gorana Barišić Bačelić



Ravnateljica